



# CUENTA PÚBLICA **PARTICIPATIVA** 2025

DELEGACIÓN PRESIDENCIAL REGIONAL

**MAGALLANES Y LA ANTÁRTICA CHILENA**



## **I. ANTECEDENTES REGIONALES**

La Región de Magallanes y de la Antártica Chilena, la más austral y extensa del país, se caracteriza por su condición de zona extrema. Su geografía imponente, el aislamiento respecto del centro del país, la abundancia de recursos naturales —tanto terrestres como marinos— y su estrecha vinculación con el continente antártico la convierten en un territorio estratégico para el desarrollo nacional. Destaca especialmente en áreas como la energía, la ciencia, el turismo y la industria. En particular, Magallanes se proyecta como un referente mundial en energías renovables no convencionales, especialmente en el ámbito del hidrógeno verde, y como un polo relevante para la investigación de los ecosistemas antárticos.

Administrativamente, la región se divide en 11 comunas distribuidas en cuatro provincias: Magallanes, Tierra del Fuego, Última Esperanza y Antártica Chilena. Su superficie total alcanza 1.382.291 km<sup>2</sup>, sumando tanto territorio continental como antártico, lo que representa casi el 69% del territorio nacional. Sin embargo, su población estimada para 2024 es de solo 183.235 habitantes, equivalente al 0,9% del total nacional, con una densidad de apenas 1,32 habitantes por km<sup>2</sup>.

Según el Censo de 2024, el 49,5% de la población son hombres y el 50,5% mujeres. Los datos demográficos revelan un proceso de envejecimiento: el 14,5% tiene más de 64 años y solo el 16,7% son menores de 15. A pesar de estos desafíos, la región exhibe los niveles más bajos de pobreza del país: un 3,4% según la Encuesta de Caracterización Socioeconómica Nacional (CASEN) 2022, muy por debajo del promedio nacional del 6,5%. En cuanto a pobreza multidimensional, también lidera positivamente con apenas un 6,9%. Otro dato relevante es que el 22,1% de sus habitantes se identifica con algún pueblo originario, lo que refleja la diversidad y riqueza cultural del territorio.

## **II. PRINCIPALES LOGROS: 2024 - MAYO 2025**

### **1. DELEGACIÓN PRESIDENCIAL**

#### **A. DELEGACIÓN PRESIDENCIAL REGIONAL DE MAGALLANES Y ANTÁRTICA CHILENA**

La Delegación Presidencial Regional de Magallanes tiene como misión coordinar, supervisar y fiscalizar los servicios públicos dependientes del Poder Ejecutivo. Bajo la dirección del Delegado Presidencial Regional, José Ruiz Pivcevic, se ha trabajado intensamente en la articulación de políticas públicas, en el fortalecimiento de alianzas público-privadas y en garantizar la presencia efectiva del Estado en todo el territorio, de acuerdo con el mandato del Presidente Gabriel Boric.

#### **MÁS Y MEJOR SEGURIDAD**

Atendiendo a los lineamientos del Ministerio y la Subsecretaría del Interior en materia de combate a la delincuencia y el crimen organizado, uno de los principales avances ha sido la implementación del Modelo Territorial Cero (MT0) de la Policía de Investigaciones, como parte de la estrategia nacional Calles sin Violencia. Este modelo, enfocado en el microtráfico, el control de armas y el desmantelamiento de bandas criminales, cuenta desde 2024 con dos equipos especializados que operan en la región en coordinación con el Ministerio Público.

Complementariamente, el Plan Calles sin Violencia ha continuado su despliegue desde 2023, con una inversión de 588 millones de pesos durante 2024 en proyectos de televigilancia y recuperación de espacios públicos, generando beneficios transversales para la población regional.

En el combate al crimen organizado, se destaca el exitoso operativo que permitió desarticular una banda criminal transnacional dedicada al contrabando desde Argentina. La operación resultó en la incautación de bienes y dinero valuados en más de 1.500 millones de pesos y en la detención de más de 20 personas, en su mayoría chilenas, junto a tres ciudadanos argentinos. Este logro fue posible gracias a la coordinación interinstitucional dentro del sistema de seguridad pública.

Otra política destacada es la implementación del Sistema Nacional de Seguridad Municipal (SNSM), que destinó 450 millones de pesos al fortalecimiento de las capacidades municipales para prevenir delitos. Por primera vez, todas las comunas de la región cuentan con vehículos de patrullaje, cámaras de vigilancia, sistemas de iluminación y equipos de comunicación.

Asimismo, se firmó el Convenio OS14 entre Carabineros y los municipios, permitiendo que los vehículos municipales sean utilizados en labores de patrullaje y fiscalización, integrando así a las comunidades en las estrategias de prevención del delito.

## **PREVENCIÓN**

En coherencia con el enfoque preventivo del Gobierno, durante 2024 se potenció el programa Lazos, orientado a niños, niñas y adolescentes en situación de riesgo, promoviendo entornos seguros y libres de violencia. El número de familias beneficiadas en Punta Arenas aumentó en un 170%, alcanzando 40 hogares. Además, 169 jóvenes participaron en procesos de detección temprana de riesgos, y 412 asistieron a actividades formativas. El 100% de los beneficiarios permaneció en sus hogares, y un 96% no reincidió en conductas de riesgo, evidenciando el impacto positivo del programa.

También se consolidó el programa Previene de SENDA, ejecutado por la Delegación Presidencial Regional, que despliega estrategias preventivas en barrios, escuelas y espacios laborales, fomentando la integración social y el apoyo a personas con consumo problemático. En 2024, se ejecutó en tres establecimientos educacionales de Punta Arenas y cumplió la totalidad de sus objetivos. En su componente laboral, se realizaron 100 sesiones con pequeñas y medianas empresas, promoviendo ambientes de trabajo saludables.

Una intervención destacada en este eje es el programa Somos Barrio, presente desde 2024 en la Población Alfredo Lorca de Punta Arenas, con más de 3.000 beneficiarios directos. Esta iniciativa busca recuperar espacios comunitarios, fomentar la participación vecinal y disminuir la inseguridad en sectores históricamente vulnerables.

Adicionalmente, la Delegación obtuvo recursos del Fondo Nacional de Desarrollo Regional (FNDR) por 5 millones de pesos para ejecutar una campaña de prevención del abuso sexual infantil. Esta iniciativa busca prevenir, detectar tempranamente y entregar información sobre redes de apoyo a víctimas. Consiste en cápsulas televisivas de sensibilización difundidas en medios regionales y redes sociales durante tres meses, con una estimación de alcance superior a las 30 mil personas.

## **UN ESTADO MÁS PRESENTE**

Una de las prioridades del Gobierno del Presidente Gabriel Boric es fortalecer la descentralización y apoyar a las regiones. La Delegación Presidencial ha sido un actor clave en este proceso, acercando los servicios públicos a todos los rincones de Magallanes, especialmente a las zonas más aisladas. Durante 2024, el programa Gobierno en Terreno realizó 25 encuentros con comunidades en toda la región, facilitando el acceso a trámites médicos, sociales y administrativos, y promoviendo la participación ciudadana.

Entre las actividades más destacadas figuran la conmemoración del Día de la Niñez en el Estadio Fiscal, con más de 3.000 asistentes, y la Plaza Ciudadana en el Liceo Sara Braun, centrada en la prevención de la violencia en el pololeo, con la participación de 118 personas.

Asimismo, se realizaron actividades en localidades como Posesión (con trabajadores de ENAP y servicios tercerizados), Agua Fresca, San Gregorio, Puerto Toro, Navarino y Caleta Eugenia. En total, más de 20 mil personas accedieron a servicios, atención directa e información útil para su bienestar y desarrollo.

## **CONECTIVIDAD, DESARROLLO Y SEGURIDAD EN LA FRONTERA**

En 2024, el complejo fronterizo Integración Austral registró un flujo significativo: más de 577 mil personas, 244 mil vehículos y más de 2 millones de toneladas de carga, consolidándose como un eje clave del tránsito terrestre entre Chile y Argentina.

Se fortaleció el paso San Sebastián, que ahora opera 24/7 y cuenta con nueva tecnología gestionada por la Delegación Presidencial Provincial de Tierra del Fuego, mejorando los procesos de fiscalización y beneficiando directamente a más de 400 mil personas. Asimismo, se reabrió el paso Bellavista, fortaleciendo la conectividad, el desarrollo económico, la seguridad y la integración binacional en el marco de los 40 años del Tratado de Paz entre Chile y Argentina.

En la provincia de Última Esperanza, se mantuvieron operativos los pasos Dorotea, Laurita Casas Viejas y Puerto Navarino, y se avanzó en los diseños para un nuevo complejo en el paso Río Don Guillermo.

## **INVERSIÓN PÚBLICA Y DESARROLLO CON MIRADA DE LARGO PLAZO**

Durante 2024, la Delegación ha sido un actor central en la articulación de políticas públicas de impacto regional. Uno de los hitos fue el impulso a un acuerdo público-privado para el mejoramiento portuario en el sector de Punta Arenas, que involucra al Ministerio de Obras Públicas, la Empresa Portuaria Austral y la Armada de Chile. El objetivo es concretar un compromiso de inversión y gestión público-privada durante el primer semestre de 2025.

Reforzando el rol que ha tenido el Gobierno y la Delegación en las políticas de desarrollo regional, destaca el avance del Plan de Desarrollo de Zonas Extremas (PDZE), que se ha presentado al Consejo Regional (CORE) y la comunidad en el primer semestre de 2025, y que da cuenta de un gran esfuerzo sectorial en el financiamiento de las iniciativas de desarrollo regional. De los 1,6 billones de pesos que componen esta cartera de inversiones, 1,4 billones (88% de la cartera) corresponden a financiamiento sectorial,

reflejando un compromiso firme del Gobierno del Presidente Gabriel Boric con el desarrollo a largo plazo de Magallanes.

Además, se lideraron instancias clave como los comités de seguimiento de inversión y el comité Pro Crecimiento. Estas mesas que convocan a actores públicos y privados, permiten planificar, ejecutar y evaluar políticas concretas con enfoque territorial, cumpliendo con el programa de Gobierno, promoviendo el empleo, la productividad y el bienestar para las comunidades.

## **B. DELEGACIONES PRESIDENCIALES PROVINCIALES**

En coherencia con el compromiso del Gobierno del Presidente Gabriel Boric de estar en terreno, con las comunidades y fortalecer el despliegue en cada rincón del país, las Delegaciones Presidenciales Provinciales han jugado un rol fundamental en la implementación local de políticas públicas:

- **Tierra del Fuego:** Se impulsó la diversificación económica mediante apoyo a emprendimientos, cesión de terrenos para viviendas y proyectos energéticos. Además, se triplicaron los subsidios marítimos gratuitos gracias a una consulta ciudadana y coordinación con el Ministerio de Transportes.
- **Provincia Antártica:** Se inauguró la Fiscalía Local en Cabo de Hornos, fortaleciendo el acceso a la justicia. También se incorporó la lancha Suboficial Mayor Rita Olivares para patrullaje en Puerto Williams. Se realizaron talleres de prevención de violencia de género y eventos culturales como el festival *Envuélvete* y un concierto de Nano Stern.
- **Última Esperanza:** Se realizaron operativos de fiscalización y seguridad, destacando la presencia del Estado en zonas rurales como Seno Obstrucción, Renoval, Puerto Edén y Dorotea, a través de actividades con juntas de vecinos y clubes deportivos.

## **2. SECRETARÍAS REGIONALES MINISTERIALES**

### **A. INVERSIÓN CON ENFOQUE TERRITORIAL**

#### **MINISTERIO DE OBRAS PÚBLICAS**

Durante el último año, el Ministerio de Obras Públicas ha avanzado con decisión en el fortalecimiento de la conectividad y la integración territorial de la región, poniendo especial énfasis en las localidades aisladas y en la capacidad de respuesta ante emergencias. Estas acciones no solo mejoran la calidad de vida de las comunidades, sino que también promueven el desarrollo turístico y abren nuevas oportunidades de crecimiento para nuestra gente.

A través de la Dirección Regional de Aeropuertos, se ha potenciado la red de helipuertos en zonas estratégicas, mediante el desarrollo de infraestructura clave que facilita el acceso aéreo a sectores remotos y de difícil acceso. En total, se han construido cinco plataformas de aterrizaje para helicópteros en distintas localidades y recintos de Carabineros, con una inversión que supera los 4 mil millones de pesos.

Asimismo, se han ejecutado importantes obras de mejoramiento y conservación en los principales recintos aeroportuarios. Destaca el proyecto del Aeropuerto Carlos Ibáñez del Campo, cuya inversión supera los 40 mil millones de pesos, permitiendo una renovación integral de su infraestructura. En paralelo, se llevó a cabo la conservación del aeródromo Teniente Julio Gallardo de Puerto Natales, en respuesta al creciente flujo turístico hacia el Parque Nacional Torres del Paine. Actualmente, se encuentra en estudio la ampliación de su pista y del edificio terminal.

En materia de infraestructura vial, se adjudicó la reposición del puente Rubens en la Ruta 9 Norte, infraestructura clave para la conexión entre Punta Arenas y Puerto Natales. También sobresale la ejecución de la Avenida Última Esperanza en Natales, la cual proporcionará un nuevo acceso a la ciudad y mejorará la seguridad del borde costero.

En Tierra del Fuego, continúan las obras de pavimentación de rutas estratégicas, junto al avance del camino que conectará Isla Navarino con el resto del país a través de la Ruta Vicuña Yendegaia.

Como parte del impulso al turismo, se completó la pavimentación de la Ruta Y-150, acceso suroriente al Parque Nacional Torres del Paine. Esto se complementa con la pavimentación de la Ruta 9 Norte, entre Cerro Castillo y Lago Sarmiento, y la reposición del tramo Tres Pasos en la misma vía. En conjunto, estas obras, con una inversión superior a los 50 mil millones de pesos, permiten ofrecer una conectividad vial de alto estándar.

En línea con el fortalecimiento de la conectividad, se han logrado avances relevantes en infraestructura portuaria en zonas australes. En Puerto Toro, se construyó una rampa para transbordadores, una explanada y un refugio para pasajeros, lo que ha mejorado significativamente las condiciones de acceso y seguridad para sus habitantes. En Puerto Navarino, se renovó la infraestructura con una nueva rampa, facilitando la llegada de turistas a Puerto Williams y fortaleciendo la conexión con Ushuaia.

Por su parte, el Muelle Multipropósito de Puerto Williams continúa en sus fases de construcción, representando una obra esencial para una comunidad que enfrenta desafíos permanentes en abastecimiento y conectividad, con inversiones que superan los 40 mil millones de pesos.

En el ámbito de la edificación pública, destaca la ejecución del proyecto de habilitación y construcción de la Biblioteca y Archivo Regional en Punta Arenas. Este espacio, concebido como un punto de encuentro ciudadano y de difusión cultural, contempla una inversión superior a los 34 mil millones y se enmarca en la política de desarrollo para zonas extremas.

En cuanto a la gestión del recurso hídrico, la Dirección General de Aguas (DGA) ha liderado la creación de Mesas Estratégicas de Recursos Hídricos (MERH), instancias participativas que integran a actores del ámbito público, privado y social, con el objetivo de avanzar hacia una gestión integrada y sustentable del agua.

Paralelamente, la Dirección de Obras Hidráulicas desarrolla diseños y ejecuta obras orientadas a la conservación de cuencas, cauces y ríos, así como a la implementación de sistemas de colectores de aguas lluvias, fundamentales para prevenir riesgos durante temporadas de precipitaciones intensas y en invierno.

Destaca también la labor de la Subdirección de Servicios Sanitarios Rurales, que lleva adelante proyectos de habilitación y conservación de Sistemas de Agua Potable Rural (APR), asegurando un suministro continuo, seguro y de calidad para las comunidades que más lo requieren.

## **B. CRECIMIENTO Y DESARROLLO ECONÓMICO**

### **ECONOMÍA**

Durante 2024, la Seremi de Economía impulsó el desarrollo regional con foco en la descentralización, el fortalecimiento de las MiPymes, el turismo social y la instalación de nuevas industrias sostenibles. A través de Sercotec, se otorgaron 159 subsidios por más de 800 millones de pesos a micro y pequeñas empresas, junto con una inversión adicional de 312 millones de pesos para la recuperación de fachadas en el centro de Punta Arenas. Asimismo, el DFL 15 bonificó 148 iniciativas productivas con un total de 599 millones de pesos.

Desde Sernatur, el programa de Turismo Social aumentó en un 60%, beneficiando a 639 personas mediante programas dirigidos a familias y personas mayores. Por su parte, Corfo ejecutó mil 360 millones de pesos en subsidios y garantizó más de 12mil millones de pesos en créditos para 303 MiPymes.

En hidrógeno verde, se avanzó en la segunda etapa del programa Transforma H2V Magallanes, y se adjudicó el Centro Tecnológico de H2V a Fundación Chile, con una inversión inicial de mil millones de pesos. Esta iniciativa forma parte del Pacto de Magallanes, estrategia interministerial que proyecta una inversión superior a 9 mil millones de pesos para fomentar un desarrollo armónico del sector.

El sector pesquero artesanal fue apoyado mediante el Instituto de Desarrollo Agropecuario (Indespa) y el Gobierno Regional, beneficiando a más de 660 trabajadores con 600 millones de pesos destinados a la renovación de equipamiento. El Gabinete Procrecimiento y Empleo analizó avances en 10 proyectos privados por más de 23 mil millones de dólares y abordó desafíos normativos clave para el desarrollo del hidrógeno verde, especialmente en concesiones marítimas.

En marzo de 2025, se constituyó el Comité de Desarrollo Productivo Regional, instancia que permitirá definir desde el territorio las estrategias de fomento e inversión. Además, se presentó el Plan de Desarrollo Productivo para Tierra del Fuego, que proyecta acciones provinciales hasta 2028.

Finalmente, entre marzo y junio de 2024 se realizó el Censo de Población y Vivienda, cuyos resultados preliminares estiman una población regional de 166 mil 537 personas, información clave para la planificación de políticas públicas.

### **HACIENDA**

Durante el periodo que comprende desde mayo 2024 hasta 2025, la Seremi de Hacienda impulsó una agenda centrada en justicia tributaria, descentralización y diversificación productiva. Entre los hitos destaca el inicio del pago del bono compensatorio a los ex cotizantes de la Caja de Previsión Empart, medida que salda una deuda histórica de más

de 40 años, gracias a la Ley N°21.724 y al trabajo conjunto con Chile Atiende, la Delegación Presidencial y la agrupación de imponentes.

En materia de descentralización y relaciones internacionales, Magallanes fue sede del Encuentro de Autoridades Regionales y del Foro Internacional de Inversiones del BID, eventos que contaron con la presencia del Presidente de la República, posicionando a la región como un polo de inversión.

Además, se promovió la educación tributaria y la formalización a través de charlas sobre la Ley de Cumplimiento Tributario, capacitación a más de 200 emprendedores y atención directa en Puerto Natales junto al SII y Tesorería. También se impulsó un sello regional de reconocimiento empresarial y se participó activamente en la Mesa de Inclusión de Personas con Discapacidad.

Se consolidó la Mesa COMEX para abordar los desafíos del comercio exterior, se reactivó la Mesa de Economías Creativas en conjunto con ProChile y el Ministerio de las Culturas, y se realizó una feria regional para el emprendimiento, que reunió a más de diez instituciones de apoyo a las MiPymes.

## **MINERÍA**

Durante el último año, la Secretaría Regional Ministerial de Minería concentró sus esfuerzos en apoyar la minería artesanal en la región, con especial énfasis en su regularización. Se abordaron aspectos clave relacionados con la seguridad y salud ocupacional, promoviendo un desarrollo sustentable de la actividad y asegurando el cumplimiento de la normativa vigente.

En este marco, se realizó una jornada de difusión y capacitación en colaboración con el Servicio Nacional de Geología y Minería (SERNAGEOMIN) de Punta Arenas, dirigida a mineros artesanales de Porvenir. Durante esta actividad, se entregó información técnica sobre el uso de la plataforma de Declaración Minera. Asimismo, el Seremi de Minería subrogante presentó una exposición sobre los instrumentos de fomento del Ministerio de Minería, con foco en promover el crecimiento del sector, fomentar nuevos emprendimientos, incentivar la innovación y sostenibilidad, y fortalecer la institucionalidad minera.

Adicionalmente, se brindó asesoría técnica para el reconocimiento de recursos y reservas, apoyo a la producción y reactivación de faenas mineras, desarrollo de capacidades competitivas y acceso a créditos tanto de emergencia como para el desarrollo y preparación de faenas.

## **ENERGÍA**

Durante el último período 2024–2025, la Seremi de Energía desempeñó un rol clave en la consolidación de condiciones para el desarrollo del hidrógeno verde (H2V) en Magallanes. Participó activamente en el Pacto Magallanes y el programa Transforma H2V, y brindó apoyo técnico a iniciativas como la planta piloto de HNH, la ampliación del muelle Laredo de ENAP y el refuerzo del muelle Mardones de la Empresa Portuaria Austral.

Se aprobaron concesiones marítimas estratégicas y se ingresaron al Sistema de Evaluación Ambiental proyectos de gran escala, reflejando el dinamismo del ecosistema regional. Además, la Seremi integró los equipos técnicos que proponen modificaciones

legales para modernizar la regulación de sistemas eléctricos medianos y aislados, claves para la transición energética.

En octubre de 2024 se realizó un taller internacional para incubar un corredor marítimo verde, respaldado por la Embajada de Dinamarca y el Maersk McKinney Moller Center, que convocó a más de 40 actores logísticos-portuarios en torno a la descarbonización del transporte marítimo.

Se destinaron más de 57 mil millones de pesos para mantener el precio del gas natural, y todas las comunas formularon sus Estrategias Energéticas Locales. A nivel comunitario, se realizaron talleres con enfoque de género sobre eficiencia energética, y se certificaron competencias laborales de instaladores eléctricos y gestores energéticos.

Además, se elaboró un estudio técnico para apoyar el ordenamiento territorial con perspectiva energética y se lanzó el Plan de Desarrollo Logístico Regional, que propone una hoja de ruta para adecuar infraestructura, gobernanza y sostenibilidad a los desafíos del hidrógeno verde. También se distribuyó material educativo sobre energías renovables en jardines infantiles y se llevaron a cabo diálogos con pueblos originarios para contribuir a la reglamentación de la Ley de Biocombustibles Sólidos.

## **AGRICULTURA**

Durante 2024, la Seremi de Agricultura de Magallanes fortaleció la soberanía y seguridad alimentaria mediante programas que integran sostenibilidad, innovación y apoyo directo a productores locales. Destacó la ejecución del programa Transición a la Agricultura Sostenible, que benefició a 20 agricultores de Puerto Natales y Punta Arenas, con una inversión duplicada que alcanzó los 18 millones de pesos y una alta participación femenina, consolidando el liderazgo regional en atención con enfoque de género.

Frente a los desafíos del cambio climático, INDAP destinó más de 200 millones de pesos a programas de riego que beneficiaron a 48 agricultores, mejorando la seguridad hídrica. Paralelamente, se consolidó el programa Mercado Campesino, con más de 100 emprendedores participando en ferias realizadas en Punta Arenas, Natales y Puerto Williams, promoviendo circuitos cortos de comercialización.

El trabajo con jóvenes rurales se fortaleció mediante el cofinanciamiento de iniciativas productivas por más de 23 millones de pesos, en el marco de la Estrategia INDAP 2023-2030. En el ámbito de la información agroclimática, se amplió la red agrometeorológica con 15 nuevas estaciones automáticas financiadas por el Gobierno Regional, cubriendo todos los distritos agroclimáticos de la región.

En respuesta al déficit hídrico, se ejecutó un plan de emergencia que benefició a 53 ganaderos con 33,5 millones de pesos, mientras que para 2025 se proyecta una inversión de 237 millones de pesos para continuar este apoyo. En prevención de incendios forestales, el Plan 2024-2025 de CONAF aumentó su presupuesto a 2 mil 700 millones de pesos, incorporando nuevas aeronaves, tecnología satelital y drones, con un refuerzo de 107 millones de pesos del Gobierno Regional.

Asimismo, se avanzó en infraestructura del Parque Nacional Torres del Paine, destacando la construcción del nuevo centro de información en Paine Grande y cinco guarderías, con inauguración prevista para abril de 2025 y una inversión total superior a 3 mil 500 millones de pesos. Finalmente, el INIA Kampenaike desarrolló el semillero de papas más austral del país, beneficiando a 500 productores, incluidos pueblos originarios, mediante

un programa FNDR de mil 23 millones de pesos y la distribución de 10 mil kilos de semilla certificada.

## **MEDIO AMBIENTE**

Durante 2024, la Seremi del Medio Ambiente de Magallanes avanzó significativamente en la implementación de instrumentos de gestión ambiental. Destaca la aprobación unánime del anteproyecto del Plan de Acción Regional de Cambio Climático por parte del Comité Regional de Cambio Climático (CORECC), así como la coordinación con el Gobierno Regional y Asociación Regional de Municipalidades de Magallanes y Antártica Chilena (AMUMAG) para financiar, con apoyo de la Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo (SUBDERE), la elaboración de los ocho Planes de Acción Comunal restantes.

En economía circular, se participó en el Acuerdo de Producción Limpia para residuos de construcción y agua, se adjudicó un proyecto de vermicompostaje en Cabo de Hornos y se certificó a los primeros siete recicladores de base de la región, en colaboración con Chile Valora y la Seremi del Trabajo.

En educación ambiental, se ejecutaron y adjudicaron nuevos proyectos en Punta Arenas y Puerto Natales, junto con actividades de forjadores ambientales, campañas de reciclaje y jornadas conmemorativas. Cinco establecimientos educacionales obtuvieron certificación ambiental, y tres instituciones fueron reconocidas en el programa Oficina Verde. En gestión local, Torres del Paine obtuvo certificación de excelencia sobresaliente, mientras que Cabo de Hornos y Río Verde alcanzaron nivel inicial.

La región destacó en la implementación del Acuerdo de Escazú, con el lanzamiento del audiolibro La naturaleza magallánica tiene voz, presentado como contribución chilena en la COP3. Además, se realizaron encuentros regionales y capacitaciones municipales para promover su aplicación.

En biodiversidad, se declaró el humedal urbano Huairavo en Cabo de Hornos y se inició un plan integral de protección de humedales en Punta Arenas. En áreas protegidas, se aprobó el reglamento del consejo de gestión del Área Marina Costera Protegida Francisco Coloane y se apoyó el monitoreo de especies invasoras en el Parque Nacional Torres del Paine.

En materia antártica, se evaluaron cinco proyectos de infraestructura y turismo, y se aprobó el reglamento para el funcionamiento del Comité de Evaluación Ambiental Antártica. Finalmente, la Seremi integró activamente la gobernanza del programa Transforma H2V Magallanes, liderando la línea de sustentabilidad con énfasis en el levantamiento de información sobre canteras de áridos y la actualización de ordenanzas municipales, además de participar en el Pacto de Magallanes para establecer estándares ambientales comunes en la industria del hidrógeno verde.

## **C. UN ESTADO MÁS PRESENTE**

### **SALUD**

Durante 2024, la Seremi de Salud de Magallanes impulsó importantes avances en equidad y cobertura sanitaria. Puerto Natales fue incorporada como comuna pionera en la universalización de la Atención Primaria de Salud (APS), permitiendo que mil 800 nuevos usuarios accedieran a atención médica sin importar su sistema previsional, convirtiéndose en la primera comuna de la región en implementar esta estrategia nacional.

En infraestructura, destaca el inicio de obras del nuevo CESFAM 18 de Septiembre en Punta Arenas, con una inversión de \$20 mil millones y un avance del 35 %, que beneficiará a más de 20 mil personas. Además, se avanzó en la normalización de establecimientos de APS bajo el Convenio de Programación con el Gobierno Regional.

En materia oncológica, se inauguró el nuevo acelerador lineal del Hospital Clínico de Magallanes, con una inversión sectorial de 3 mil 403 millones de pesos, que ya ha atendido a 235 pacientes adultos desde julio de 2024. A esto se suma la estrategia del Telecomité Oncológico Central, que permitió evaluar 774 casos a través de salud digital, mejorando el acceso a diagnóstico y tratamiento oportuno.

En salud mental, se obtuvo la Recomendación Satisfactoria (RS) para el diseño de dos nuevos Centros Comunitarios de Salud Mental (COSAM) en Punta Arenas, que beneficiarán a cerca de 100 mil personas, mejorando el acceso a consultas psicológicas, psiquiátricas y programas comunitarios. Asimismo, en el marco del primer año de implementación de la Ley TEA, se fortalecieron los equipos de rehabilitación y salud mental mediante la contratación de un médico especialista y tres profesionales, contribuyendo a una atención integral para personas dentro del espectro autista.

Estos avances reflejan el compromiso regional con una salud pública más equitativa, especializada y con foco en la prevención y el bienestar de toda la comunidad.

## **EDUCACIÓN**

Durante el año 2024, la Región de Magallanes y de la Antártica Chilena registró avances significativos en la implementación del Plan de Reactivación Educativa, priorizando la inclusión, la convivencia escolar y la mejora de los aprendizajes. En este marco, el programa A Convivir se Aprende se desplegó en cinco comunas —Punta Arenas, Puerto Natales, Porvenir, Puerto Williams y Cabo de Hornos—, fortaleciendo los equipos de convivencia escolar y promoviendo entornos educativos seguros mediante estrategias de prevención de la violencia y acompañamiento socioemocional.

En materia de inclusión, se consolidaron 95 Programas de Integración Escolar (PIE), beneficiando a más de 5 mil 800 estudiantes a través de un trabajo articulado con redes de salud y comunitarias. Asimismo, se intensificaron las estrategias de revinculación educativa, permitiendo atender a más de 700 estudiantes en riesgo de desvinculación del sistema escolar.

El desarrollo profesional docente tuvo un impulso destacado mediante la consolidación de la Red Maestro de Maestros, que fomentó espacios de colaboración pedagógica entre docentes de aula. A esto se sumaron instancias formativas en educación sexual, afectividad y género, junto con actividades conmemorativas en el marco del Día Internacional de la Mujer.

En el eje de innovación, 17 establecimientos fueron beneficiados con kits tecnológicos y formación en Aprendizaje Basado en Proyectos. Adicionalmente, 31 establecimientos

fueron seleccionados para participar en el programa Aulas Conectadas y Tecnologías Digitales en Acción, que comenzará a implementarse en febrero de 2025.

La educación técnico-profesional también experimentó un fortalecimiento significativo. El Centro de Formación Técnica Estatal amplió su cobertura regional, superando los 700 estudiantes matriculados en programas de logística, energías renovables, técnica agropecuaria y turismo sustentable. Paralelamente, la Red Futuro Técnico integró a nueve establecimientos en iniciativas de articulación con el mundo productivo, mediante ferias vocacionales, giras tecnológicas y seminarios especializados.

En otras áreas, se desarrollaron programas de educación flexible y regular, como Vida Activa y Oficios, además de ferias literarias en Punta Arenas y Puerto Natales. En sectores rurales, las reuniones mensuales de microcentros permitieron asegurar experiencias de aprendizaje equitativas y contextualizadas.

Destacan también los avances en la implementación de la Ley TEA, a través de jornadas de sensibilización, la activación de la Red Regional de Coordinadores PIE y Escuelas Especiales, y el fortalecimiento del programa Inglés Abre Puertas, que benefició a más de 170 estudiantes. En el ámbito artístico y cultural, se impulsaron ferias estudiantiles y encuentros musicales, además del fortalecimiento del Programa Intercultural Bilingüe mediante talleres en 21 establecimientos y jornadas de reflexión para educadores y estudiantes.

En cuanto al Programa de Acceso a la Educación Superior (PACE), 186 estudiantes fueron habilitados para postular a universidades, de los cuales 77 lograron matricularse, 18 de ellos mediante cupos PACE.

## **GESTIÓN DEL SERVICIO LOCAL DE EDUCACIÓN PÚBLICA**

Durante 2024, el SLEP Magallanes destinó más de mil 595 millones a infraestructura educativa. Se ejecutaron proyectos de conservación en escuelas como Elba Ojeda Gómez y Baudilia Avendaño de Yousuff, además de mejoras integrales en la Escuela Dellamira Rebeca Aguilar. Paralelamente, se abordaron situaciones de riesgo en 10 establecimientos, con una inversión superior a 400 millones de pesos, y se destinaron más de 943 millones de pesos a reparaciones menores en todos los establecimientos educacionales y jardines infantiles del territorio.

Un hito relevante fue la firma de un convenio con el Gobierno Regional, la Seremi de Educación y la Seremi de Energía para la conservación de 21 establecimientos educacionales, fortaleciendo la infraestructura escolar regional.

En el plano pedagógico, más de 7 mil 500 estudiantes aplicaron el Diagnóstico Integral de Aprendizajes (DIA), lo que permitió orientar decisiones curriculares y pedagógicas de manera informada. Se realizaron 392 instancias de acompañamiento técnico y 63 encuentros de redes profesionales, contribuyendo a una gestión educativa más articulada y colaborativa.

El Plan de Reactivación Educativa fue eje prioritario, con programas como A Convivir se Aprende, Habilidades para la Vida y el Plan Nacional de Tutorías. Como resultado, se logró una mejora en los resultados SIMCE, especialmente en los niveles de 4° básico y II medio, y un incremento en los Indicadores de Desarrollo Personal y Social en 19 establecimientos educacionales.

La participación ciudadana marcó un hito con la elección del primer Consejo Local de Educación Pública, proceso en el que participaron más de 10 mil personas, lo que representó el 37,5 % del padrón electoral del territorio, consolidando una gestión educativa más participativa y democrática.

## **DEPORTE**

Durante el año 2024, la Región de Magallanes y de la Antártica Chilena fortaleció el acceso al deporte y la actividad física con un enfoque centrado en la descentralización, la inclusión y el bienestar comunitario. A través de programas, actividades territoriales e inversiones en infraestructura, se promovió la participación ciudadana en todos los niveles.

El programa Deporte y Participación Social ejecutó 121 talleres y eventos en las distintas comunas de la región, beneficiando a más de 155 mil personas, con una inversión superior a los 353 millones de pesos. Paralelamente, el programa Crecer en Movimiento desarrolló 139 actividades en jardines infantiles y establecimientos educacionales, alcanzando a 5 mil 105 niños, niñas y adolescentes, con un presupuesto de 355 millones de pesos, fortaleciendo hábitos de vida activa desde la primera infancia.

El Fondo Nacional para el Fomento del Deporte permitió financiar 29 proyectos deportivos en dos comunas, con una inversión de 109 millones de pesos, fortaleciendo organizaciones locales y sus iniciativas deportivas. En el ámbito del deporte de rendimiento, el programa Promesas Chile consolidó su presencia con seis centros operativos en Punta Arenas, abarcando disciplinas convencionales y paralímpicas, con una inversión de 188 millones de pesos orientada a la detección de talentos y la participación en competencias de alto nivel.

La región tuvo una destacada participación como subselección de los Juegos Binacionales de la Araucanía, que reunieron a 850 deportistas de Chile y Argentina, fomentando el intercambio y la competencia internacional. Además, se logró una activa presencia en los Juegos Deportivos Escolares, el Sudamericano Escolar en Colombia y los Juegos Deportivos Nacionales y Paranales, movilizand una delegación regional de 170 personas, con una inversión total de mil 115 millones de pesos.

En infraestructura deportiva, se administraron los complejos deportivos Fiscal y 18 de Septiembre con un presupuesto de 764 millones de pesos, destinando el 70% a mejoras de infraestructura, especialmente en el Gimnasio Fiscal de Punta Arenas. Gracias al incremento en la oferta de talleres y al uso intensivo del Polideportivo, la asistencia a recintos deportivos creció un 50%, pasando de 103 mil a 155 mil usuarios.

Asimismo, se concretaron importantes inversiones en conservación de infraestructura deportiva escolar. Destacan los proyectos ejecutados en la Escuela Fronteriza Dorotea, en Puerto Natales, por 360 millones de pesos, y en el Gimnasio Anexo CEIA de Punta Arenas, por 190 millones de pesos, beneficiando a un total de 55 estudiantes con mejores condiciones para la práctica deportiva.

En el marco del Día del Deporte para el Desarrollo y la Paz, se organizaron actividades masivas en la avenida costanera de Punta Arenas y en recintos del Instituto Nacional del Deporte (IND), beneficiando a más de 2 mil 500 personas con una inversión de 15 millones de pesos, consolidando espacios públicos para el encuentro y la actividad física.

A nivel competitivo, se registraron importantes logros a nivel escolar. El equipo de fútbol masculino del Liceo San José y el equipo de básquetbol femenino del Liceo Juan Bautista Contardi obtuvieron segundos lugares nacionales en los Juegos Deportivos Escolares. En tanto, durante los Juegos de la Araucanía realizados en la Región de Aysén, Magallanes alcanzó el cuarto lugar general, destacando especialmente con el primer lugar en básquetbol femenino.

Estos avances reflejan el compromiso regional con una política deportiva inclusiva, descentralizada y orientada al desarrollo integral de personas y comunidades a lo largo de todo el territorio.

## **TRANSPORTE Y TELECOMUNICACIONES**

Durante 2024, la Secretaría Regional Ministerial de Transportes y Telecomunicaciones de Magallanes avanzó en inclusión digital, movilidad sustentable y fortalecimiento de los subsidios de conectividad regional, respondiendo a las necesidades de las comunidades más aisladas y promoviendo una integración territorial efectiva.

En alianza con el Ministerio de la Mujer y Equidad de Género y PRODEMU, se implementó un programa de alfabetización digital para 40 mujeres cuidadoras de Punta Arenas, quienes recibieron un teléfono celular, conectividad gratuita por un año y capacitación técnica, generando autonomía y acceso a herramientas digitales esenciales.

En materia de conectividad digital, se adjudicó el diseño del futuro Cable Antártico, cuyo estudio comenzará en enero de 2025 y tendrá una duración de 16 meses. Este permitirá evaluar la factibilidad técnica y geopolítica de instalar un cable de fibra óptica hacia el continente blanco, consolidando a la región como nodo estratégico para las comunicaciones científicas y logísticas. Asimismo, se licitó el diseño del edificio que albergará la futura Unidad de Control de Tránsito de la región, el cual se emplazará en calle El Ovejero, en Punta Arenas.

En planificación urbana, se finalizó el Plan Maestro de Tránsito de Porvenir, con una cartera de 21 proyectos de transporte no motorizados. En paralelo, avanza el Estudio de Movilidad Sustentable de Puerto Williams, con énfasis en ciclistas, peatones y usuarios de transporte público, aportando a una movilidad más limpia y eficiente.

Se mejoraron servicios de conectividad terrestre entre Natales, Puerto Bories y Puerto Prat, extendiendo el recorrido y estableciendo dos frecuencias diarias. Además, se aumentaron los vuelos entre Punta Arenas y Balmaceda en fechas clave, y se fortaleció la gratuidad para personas mayores en el 83% de los servicios subsidiados, incluyendo rutas terrestres y marítimas entre Punta Arenas, Puerto Williams, Natales y Yungay.

En subsidios a la demanda, se registró un significativo aumento. El marítimo creció de \$9 a 124 millones de pesos, y el aéreo en Puerto Williams se incrementó de 786 a mil millones de pesos, consolidando el compromiso regional con la equidad territorial y el acceso garantizado a servicios esenciales.

## **CULTURAS, LAS ARTES Y EL PATRIMONIO**

Durante 2024, la Secretaría Regional Ministerial de las Culturas, las Artes y el Patrimonio reforzó su presencia territorial mediante iniciativas que acercaron las expresiones artísticas, la memoria y el patrimonio a diversas comunidades, con un fuerte énfasis en inclusión y descentralización.

Una de las acciones más significativas fue el despliegue cultural en Puerto Edén, que incluyó actividades de música, teatro y experiencias sensoriales, fortaleciendo el vínculo con la comunidad Kawéskar desde una perspectiva intercultural. En conmemoración del Día Internacional de la Mujer, se promovió el talento femenino a través de presentaciones líricas de artistas regionales y la gala Reinas de la Ópera, realizada en colaboración con el Teatro Municipal de Santiago.

En la dimensión del patrimonio, se fomentó la memoria barrial con encuentros comunitarios en Playa Norte y rutas patrimoniales en sectores emblemáticos de Punta Arenas, contribuyendo al turismo cultural y a la valorización del territorio. La diversidad cultural se manifestó con la realización de una feria migrante en Zona Franca, y en el ámbito de los derechos humanos se avanzó en la gestión de los sitios de memoria Colón 636 y Estadio Fiscal. Además, se apoyó la presentación de la obra Cantata Nuestra Madre Grande en escenarios culturales nacionales.

El programa Fortalecimiento a la Identidad Cultural Regional (FICR) llevó el teatro a seis comunas, mientras el Encuentro de Teatro Estudiantil convocó a más de 170 estudiantes de toda la región. Asimismo, la exposición del Museo Interactivo Mirador (MIM) en Natales y Punta Arenas atrajo a miles de visitantes, promoviendo el acceso a la ciencia y el arte.

Se reconoció la trayectoria de cultores y cultoras de oficios tradicionales a través de los Premios Regionales de Artes, Cultura y Patrimonio, y se consolidó la red de Puntos de Cultura Comunitaria (PCC), que aumentó de 6 a 17 organizaciones, con actividades formativas, exposiciones y fondos para su fortalecimiento.

El programa Red Cultura destinó más de 117 millones de pesos al desarrollo de Planes Municipales de Cultura, incluyendo un nuevo convenio con la Municipalidad de Punta Arenas. Por su parte, el programa Acciona apoyó 20 proyectos en 9 establecimientos educacionales, promoviendo la creación artística desde la comunidad escolar. También se avanzó en la implementación del Centro de Creación Artística (CECREA) en Porvenir.

La programación cultural incorporó formatos innovadores como autocine, juegos literarios, encuentros musicales estudiantiles y la participación de bandas regionales en el Rockódromo. Se mantuvo la circulación de artistas mediante los programas Diálogos en Movimiento (DEM) y el Programa de Apreciación de la Música Nacional (PAMN). Además, se promovió la artesanía regional con la feria Artesanías Australes, organizada en conjunto con la Empresa Portuaria Austral.

## **SERVICIO NACIONAL DEL PATRIMONIO CULTURAL**

En diciembre de 2024 comenzaron las obras del nuevo edificio de la Biblioteca y Archivo Regional, con una inversión total de 38 mil 261 millones de pesos, que permitirá resguardar, conservar y poner en valor el patrimonio documental de la región. El Museo Regional, en tanto, continúa su proceso de renovación museográfica y conservación de colecciones, con miras a su reapertura proyectada para 2028.

Se realizaron más de 130 actividades patrimoniales, con más de 30 mil asistentes en eventos como los Días del Patrimonio y Noches de Museos. Se reabrió la Biblioteca Pública de Puerto Edén y se habilitaron nueve nuevos Puntos de Lectura en distintos puntos del territorio, ampliando el acceso a la lectura y a contenidos culturales.

## **CIENCIA, TECNOLOGÍA, CONOCIMIENTO E INNOVACIÓN (CTCI)**

Durante 2024, la Región de Magallanes y de la Antártica Chilena se consolidó como un polo estratégico para el desarrollo científico, tecnológico e innovador, capitalizando sus condiciones como laboratorio natural en áreas como cambio climático, biodiversidad, energías renovables y ciencias antárticas. En este contexto, la Seremi de Ciencia fortaleció la articulación entre academia, industria y Estado para impulsar un desarrollo territorial basado en conocimiento.

Uno de los principales hitos fue el avance del Proyecto Patagonia, con la instalación de un Punto de Presencia (PoP) de la red académica REUNA en el edificio del Gobierno Regional, mejorando la conectividad de instituciones científicas y educativas. Asimismo, se realizaron las primeras Jornadas de Ciencia Asociativa, que convocaron a 10 instituciones nacionales para promover proyectos colaborativos con pertinencia regional.

La Universidad de Magallanes y el Instituto Antártico Chileno destacaron con adjudicaciones de más de mil 900 millones de pesos por parte de ANID, además de obtener el Fondo I+D+i Universitario Territorial por 100 millones de pesos. En divulgación, se lanzó la colección digital CTCI Magallanes en la Biblioteca Pública Digital, y se ejecutaron dos proyectos del programa Ciencia Pública por casi 49 millones de pesos, enfocados en la valorización de saberes locales.

En la confluencia entre ciencia y arte, se desarrolló el Primer Encuentro de Arte y Ciencia en Punta Arenas, que reunió a más de 300 personas y 15 instituciones, mientras que el ciclo El Jueves tiene su Ciencia sumó ocho sesiones con 128 participantes. Con el objetivo de fomentar vocaciones científicas, se promovió la campaña #YoQuieroSer y se adjudicó a la Universidad de Magallanes el programa PAR Explora, con una inversión de 290 millones de pesos para los próximos dos años.

En materia de género, se fortaleció la Mesa Macrozonal de Género en CTCI, impulsando campañas como Atrévete a cortar con los estereotipos y el conversatorio Mujeres en el Conocimiento Polar, desarrollado en el marco de la Open Science Conference del SCAR. Finalmente, se gestionó la visita de la destacada investigadora Nubia Matta al Centro de Investigación Dinámica de Ecosistemas Marinos de Altas Latitudes (CHIC), fortaleciendo vínculos internacionales y colaboraciones científicas de alto nivel.

## **MUJER Y LA EQUIDAD DE GÉNERO**

Durante el período mayo 2024 – mayo 2025, el Ministerio de la Mujer y la Equidad de Género se consolidó como un actor clave en la transversalización del enfoque de género en Magallanes, destacando por su presencia territorial y la ampliación de la oferta institucional en zonas extremas. Uno de los ejes principales fue la difusión de la Ley 21.675 sobre Violencia Integral contra las Mujeres, articulada con la campaña Si es violencia, no es viral, cuya conmemoración del 25 de noviembre convocó a comunidades educativas y servicios públicos en el Instituto Superior de Comercio de Punta Arenas.

La autonomía económica fue otro foco central. Destacó la Feria de Emprendedoras en Zona Franca, organizada junto a la Seremi de las Culturas, con la participación de 16 artesanas y la artista argentina Silvia Mirelman.

En Octubre de 2024, aprovechando la visita de la Subsecretaría de la Mujer y Equidad de Género, se realizaron encuentros con cerca de 50 mujeres trabajadoras y emprendedoras, así como un diálogo participativo sobre el proyecto de ley de aborto. La

corresponsabilidad se abordó en una jornada con la Seremi de Economía, y se promovió la inclusión con una charla sobre diversidad sexual y de género dirigida a 80 funcionarias y funcionarios públicos.

En formación, se realizaron talleres provinciales de primera respuesta ante situaciones de violencia, capacitando a equipos de salud y policías en cuatro comunas. También se ejecutaron jornadas de institucionalidad de género junto al Servicio Nacional de la Mujer y la Equidad de Género (Sernameg) y la Fundación para la Promoción y Desarrollo de la Mujer (Prodemu). En diciembre, una jornada de sensibilización sobre femicidio reunió a 54 representantes de organizaciones sociales e instituciones públicas. La Comisión Técnica Regional sesionó trimestralmente, alcanzando un cumplimiento superior al 90% en el segundo semestre.

En cobertura territorial, se concretó la habilitación de un inmueble en Puerto Williams para la instalación del Centro de la Mujer, inaugurado por la ministra Antonia Orellana en octubre. Paralelamente, se implementó un nuevo programa de prevención en Porvenir, ampliando la presencia ministerial en todas las provincias.

Durante 2024, el Servicio Nacional de la Mujer y la Equidad de Género (Sernameg) ejecutó seis programas: Prevención de las Violencias de Género; Atención Inicial; Recuperación del Ejercicio de la Autonomía para Víctimas y Sobrevivientes; el programa 4 a 7, con cobertura de 161 mujeres y 203 niñas y niños; Mujeres Jefas de Hogar, con 199 egresadas; y Mujer Emprende, que fortaleció redes de apoyo y comercialización para liderazgos femeninos en emprendimiento.

## **JUSTICIA Y DERECHOS HUMANOS**

Durante el periodo, la Seremi de Justicia y Derechos Humanos reforzó su despliegue territorial ampliando de 10 a 18 las Plazas de Justicia en la región, permitiendo un total de 669 atenciones, lo que representa un incremento del 126% respecto al año anterior. Asimismo, se desarrollaron seis diálogos ciudadanos con 121 participantes, fortaleciendo la transparencia y participación ciudadana.

Se avanzó en la implementación de la Ley N° 21.057 sobre Entrevistas Videograbadas, con jornadas de capacitación en Porvenir, Cabo de Hornos, Primavera y Punta Arenas, además de la difusión de la guía elaborada junto a UNICEF para la atención a niños, niñas y adolescentes víctimas de delitos.

En materia de derechos humanos, se realizó un seminario sobre el Plan Nacional de Búsqueda y se firmó un convenio con la Universidad de Magallanes para articular acciones académicas en apoyo a la búsqueda de víctimas de desaparición forzada.

En infraestructura penitenciaria, se inauguraron nuevas calderas en los recintos de Punta Arenas y Puerto Natales, beneficiando a más de 600 personas. También se inició la normalización del sistema contra incendios con una inversión superior a los mil 100 millones de pesos.

La Corporación de Asistencia Judicial certificó a 30 mediadores comunitarios, y el Registro Civil mejoró sus oficinas en tres comunas, con una inversión de 260 millones de pesos, incluyendo avances en identificación digital. El Gobierno Regional financió la reposición de vehículos para el Servicio Médico Legal por 127 millones de pesos.

Finalmente, comenzó la operación del nuevo Servicio de Reinserción Social Juvenil, con 44 plazas disponibles, ocho jóvenes atendidos y tres comités regionales intersectoriales realizados.

## **TRABAJO Y PREVISIÓN SOCIAL**

Durante el período, se consolidó una agenda laboral enfocada en el empleo digno, la inclusión social y la ampliación de la protección previsional. ChileValora duplicó las certificaciones de competencias laborales respecto a 2023, alcanzando a 487 personas en oficios como soldadura, instalación eléctrica, logística e inclusión laboral. Destacó también la formalización de 57 cuidadoras primarias y el inicio de un proceso de certificación con recicladores en Cabo de Hornos.

La Dirección Regional del Trabajo realizó dos mil 186 fiscalizaciones, acompañó 30 procesos de negociación colectiva, constituyó 12 nuevos sindicatos y atendió mil 204 denuncias. Se entregaron 22 Sellos 40 Horas, beneficiando a 227 trabajadores, y se capacitaron mil 38 personas en la Ley Karin. Además, se realizaron cuatro operativos nocturnos para prevenir la trata de personas y se promovió la erradicación del trabajo infantil mediante talleres en cinco comunas, en coordinación binacional con Argentina.

El Instituto de Previsión Social (IPS) amplió cobertura territorial mediante nuevos puntos virtuales en Laguna Blanca y Río Verde, y entregó la Pensión Garantizada Universal (PGU) a 19 mil 556 personas. También distribuyó el Aporte Familiar Permanente a nueve mil 632 familias, el Subsidio Único Familiar a tres mil 393 niños y más de once mil pagos del Bolsillo Familiar Electrónico.

El Instituto de Seguridad Laboral (ISL) capacitó a cinco mil 551 personas, tramitó más de dos mil 300 licencias por accidentes laborales y otorgó 22 pensiones por invalidez. Sence capacitó a cinco mil 117 personas (70 % mujeres), y a través del Consejo Regional de Capacitación ejecutó 18 cursos con una inversión de 296 millones de pesos. Además, se beneficiaron tres mil 916 mujeres y dos mil 237 jóvenes mediante subsidios al empleo, por más de mil 350 millones de pesos en total. La Dirección del Crédito Prendario otorgó más de 570 millones de pesos en préstamos, beneficiando principalmente a mujeres.

Finalmente, se destaca la publicación del libro "Historia del Trabajo y los Trabajadores en Magallanes y la Patagonia 1843–1973" en el marco del centenario de la Dirección del Trabajo, y la publicación de nueve estudios del Observatorio Laboral sobre mercado, oficios y logística portuaria.

## **DESARROLLO SOCIAL Y FAMILIA**

Durante el periodo 2024–2025, la Seremi de Desarrollo Social y Familia fortaleció su presencia territorial, impulsando políticas públicas centradas en los cuidados, la protección social, la inversión pública y la inclusión. Uno de los hitos fue la expansión de la Red Local de Apoyos y Cuidados del programa Chile Cuida, que incorporó a Porvenir, Torres del Paine y San Gregorio, alcanzando seis comunas y beneficiando a 202 duplas de personas cuidadoras y receptoras, con una inversión superior a los 480 millones de pesos. Al cierre de 2024, el registro de personas cuidadoras alcanzó mil 336 inscritas, de las cuales el 82,4% son mujeres, evidenciando avances en corresponsabilidad de género.

En protección social, el programa Habitabilidad benefició a 24 familias en Punta Arenas y Natales con una inversión de 137 millones de pesos, mientras que el programa Seguridad Alimentaria atendió a 15 familias en Natales. El programa Vínculos, orientado a la participación activa de personas mayores, alcanzó a 152 adultos mayores en Porvenir y Natales, incrementando su cobertura en un 32% con una inversión de más de 114 millones de pesos.

La atención a personas en situación de calle se mantuvo como una prioridad, con tres albergues habilitados para 60 personas en Punta Arenas y Natales, junto con rutas sociales, médicas y de protección. Esta oferta alcanzó un presupuesto regional de 644 millones de pesos, con un aumento del 6,47% respecto a 2023.

En niñez y adolescencia, se consolidaron nueve Oficinas Locales de la Niñez gracias a la implementación de la Ley de Garantías, alcanzando una cobertura del 90% en la región. Además, se conformó el Consejo Consultivo Regional de Niños, Niñas y Adolescentes, con representación de nueve comunas.

En coordinación con el Gobierno Regional, se avanzó en el traspaso del Establecimiento de largo Estadía para Adultos Mayores (ELEAM) de Natales, administrado por el Consejo Nacional de Protección a la Ancianidad (CONAPRAN), a la red pública, mediante la adquisición del inmueble e inversión de 99 millones de pesos, proyectando su formalización para 2026. Asimismo, se proyecta la inauguración de dos Centros de Cuidados Comunitarios Rurales en Torres del Paine y San Gregorio durante el primer semestre de 2025, financiados en conjunto con el MINVU.

La Unidad de Inversiones revisó 292 iniciativas por un total de 424 mil millones de pesos, con un 98,7% de proyectos con recomendación satisfactoria. Entre los más relevantes se encuentran el Centro Antártico Internacional, la macro urbanización del Programa Urbano Habitacional de Punta Arenas, el mejoramiento de iluminación entre Punta Arenas y el aeropuerto, y el nuevo edificio institucional del MINVU.

## **D. DESARROLLO URBANO Y RURAL INTEGRADO**

### **MINISTERIO DE VIVIENDA Y URBANISMO**

Durante el año 2024, la Seremi de Vivienda y Urbanismo de Magallanes desempeñó un rol clave en la articulación de la política público-habitacional, consolidando su liderazgo en la coordinación intersectorial, la planificación urbana y la ejecución descentralizada de las metas del Plan de Emergencia Habitacional.

El cumplimiento anticipado de la meta nacional —con un 108,7% de avance y 2 mil 133 viviendas entregadas— marcó un hito para la región y el país. La Secretaría Regional fue pieza fundamental en la articulación de este logro, generando condiciones para que la región no solo alcanzara, sino que superara la meta impuesta. Este hito no se concibió como una línea de llegada, sino como una base para profundizar la política habitacional, estableciendo una meta regional autoimpuesta de 3 mil 500 viviendas entregadas durante el período, con un fuerte enfoque territorial y sentido de urgencia.

La Seremi ha impulsado activamente una agenda que pone en el centro no solo la producción de vivienda, sino también la integración urbana, la equidad territorial y la cohesión social, promoviendo el desarrollo de ciudades más justas y sostenibles. Este

enfoque se ha materializado en el diseño y coordinación de iniciativas estratégicas como el Plan Urbano Habitacional Ciudad de los Vientos, en Punta Arenas, que contempla la construcción de 782 viviendas, equipamientos públicos —salud, educación, cuidados— y el primer gran parque urbano de la ciudad.

Junto con ello, se ha promovido la articulación institucional para la habilitación de suelo urbano en sectores con alto déficit de infraestructura, como la Zona de Interés Público (ZIP) Punta Arenas Sur, donde se emplaza este desarrollo. En ese contexto, se impulsaron las licitaciones de macro urbanización —por más de 34 mil millones de pesos— y se avanzó en el diseño de nuevas vialidades con financiamiento regional, lo que permitirá mejorar la conectividad y calidad de vida en uno de los sectores de mayor crecimiento habitacional de la ciudad.

Otra línea prioritaria ha sido la contribución activa a la Red Nacional de Cuidados, con enfoque de género y ruralidad. Bajo el liderazgo de la Seremi, se construyeron dos centros comunitarios de cuidados en San Gregorio y Torres del Paine, equipados como espacios multifuncionales y de emergencia, y se seleccionó un tercero en Puerto Natales, con una inversión regional que supera las 35 mil UF.

La planificación urbana con enfoque participativo forma parte de la identidad de la gestión regional. En esa línea, durante el año se promovieron instancias de diálogo y formación con dirigencias sociales, talleres sobre la nueva Ley de Copropiedad Inmobiliaria y jornadas formativas en torno a los principios del Plan de Ciudades Justas. Estos espacios, realizados con representación de las cuatro provincias, han permitido enriquecer el diseño de políticas desde la experiencia y la voz de las comunidades.

Asimismo, la Seremi lideró los procesos de participación ciudadana en los estudios de diseño de espacios públicos, parques, calles y bandejones en múltiples comunas, fortaleciendo una gobernanza urbana descentralizada, inclusiva y coherente con las realidades del territorio.

En coordinación con el Serviu, la Seremi ha sido protagonista en la Mesa Regional de Coordinación de Suelos, desde donde se avanzó en la adquisición de 10 terrenos estratégicos en Punta Arenas —totalizando más de 18 hectáreas— y se proyectan nuevas adquisiciones en Porvenir y Puerto Natales. Esta política de gestión del suelo es clave para asegurar la viabilidad de futuros desarrollos habitacionales, especialmente para sectores vulnerables y medios que requieren de subsidios aplicables.

En definitiva, la Seremi de Vivienda y Urbanismo ha cumplido un rol esencial en conducir una política habitacional integral, conectando metas nacionales con estrategias regionales, fortaleciendo el trabajo colaborativo entre instituciones y promoviendo una visión urbana que reconoce la diversidad y complejidad del territorio magallánico. Su acción ha sido un puente entre la planificación técnica, las políticas públicas y las demandas legítimas de las comunidades por un hábitat digno, inclusivo y sostenible.

## **BIENES NACIONALES**

Durante los años 2024 y mayo de 2025, el Ministerio de Bienes Nacionales impulsó diversas acciones estratégicas en la Región de Magallanes, destacando la revisión de los deslindes de la Reserva Nacional Magallanes, clave para la conservación del patrimonio

natural y el fortalecimiento de la fiscalización territorial. Esta labor permitirá avanzar en cierres perimetrales que resguarden áreas protegidas frente a usos indebidos.

En Porvenir, se inició la restauración de un inmueble patrimonial en Avenida Santa María N.º 182, destinado a albergar el futuro terminal de transporte público urbano, con una superficie de mil 446 m<sup>2</sup>. Este proyecto combina conectividad y puesta en valor del patrimonio local. En paralelo, se recuperó el inmueble de calle Colón N.º 636 en Punta Arenas para instalar la futura Casa de los Derechos Humanos, mientras que el inmueble Pudeto - Archivo Regional fue entregado en concesión gratuita a la Agrupación de Ex Presos Políticos y Familiares, reafirmando el compromiso con la memoria y la justicia.

Entre junio de 2024 y marzo de 2025, se avanzó en el acceso a la tierra con un enfoque de justicia territorial. Se tramitaron nueve solicitudes de inmuebles fiscales por comunidades e individuos indígenas, y se entregaron seis concesiones favorables. Además, 21 solicitudes de regularización derivaron en la entrega de cuatro títulos de dominio. También se otorgaron tres nuevos títulos y se recibieron 495 solicitudes, 23 de ellas de mujeres jefas de hogar, a quienes se priorizó en el acceso a la propiedad y al desarrollo de proyectos de vida.

En el ámbito rural, se entregaron terrenos fiscales en Bajo Pampa Redonda a la Agrupación de Riego local, con más de 6 mil 500 m<sup>2</sup> destinados a la acumulación de agua en invierno, favoreciendo la soberanía hídrica y beneficiando a usuarias de INDAP. Asimismo, se realizaron 154 fiscalizaciones, se normalizaron tres ocupaciones y se recuperaron 3 mil m<sup>2</sup> de terreno fiscal en la población Raúl Silva Henríquez, hoy destinados a proyectos sociales municipales. Todo esto reafirma el compromiso con el ordenamiento territorial y el uso social del patrimonio fiscal.

### **SECRETARÍA GENERAL DE GOBIERNO**

Durante el período junio de 2024– mayo de 2025, la Seremi de Gobierno de Magallanes y de la Antártica Chilena trabajó activamente para fortalecer una ciudadanía más informada, participativa y empoderada. A través de dos Escuelas de Formación Social, siete Diálogos Ciudadanos y dos capacitaciones a liderazgos sociales, se promovió la formación cívica, beneficiando a más de 500 personas en el territorio.

El programa MovilizaDOS permitió acercar la información gubernamental a mil 746 personas en toda la región, facilitando el acceso equitativo a beneficios estatales. En el ámbito comunicacional, se ejecutaron 110 millones de pesos a través del Fondo de Fomento de Medios de Comunicación Social, fortaleciendo a medios locales en las cuatro provincias y mejorando la cobertura territorial y difusión de contenidos de interés regional.

A su vez, mediante el Fondo de Fortalecimiento de Organizaciones de Interés Público (FFOIP), se invirtieron más de 62 millones de pesos para financiar proyectos de inclusión, cohesión comunitaria y participación activa, consolidando redes colaborativas a nivel local.

### **III. PROGRAMACIÓN PARA EL PERÍODO JUNIO 2025 - MARZO 2026**

En el período 2025-2026, la Región de Magallanes avanza con una agenda integral que pone el acento en el fortalecimiento de derechos sociales, inversión en infraestructura

habilitante, y desarrollo urbano y rural. Este esfuerzo conjunto busca responder a las necesidades regionales, promoviendo el bienestar social, la protección ambiental y el crecimiento económico inclusivo, consolidando así un Magallanes más resiliente, justo y conectado, en concordancia con los compromisos del Gobierno.

## **1. DELEGACIÓN PRESIDENCIAL**

### **A. DELEGACIÓN PRESIDENCIAL REGIONAL DE MAGALLANES Y ANTÁRTICA CHILENA**

Durante 2025-2026, la Delegación Presidencial Regional tendrá como ejes prioritarios afianzar la coordinación intersectorial y fortalecer el vínculo directo con la comunidad. Se promoverá un desarrollo integral de las políticas públicas regionales, enfocándose en la creación de infraestructura habilitante, la provisión de derechos sociales y el bienestar de la ciudadanía.

#### **SEGURIDAD: INVERSIÓN HISTÓRICA EN INFRAESTRUCTURA Y PERSONAL**

Desde 2025, las funciones de seguridad estarán a cargo del nuevo Ministerio de Seguridad Pública y su Seremi en la región. Sin embargo, hasta ese momento, la Delegación ha gestionado importantes proyectos. Destaca la reposición de la Primera Comisaría de Carabineros de Punta Arenas, con una inversión superior a los 14 mil millones de pesos, financiada con recursos del Fondo Nacional de Desarrollo Regional y el Ministerio del Interior. El nuevo edificio contará con una superficie de 4 mil 283 m<sup>2</sup> y se espera que las obras concluyan en el primer semestre de 2026, beneficiando a toda la población local.

Además, con la entrada en vigencia de la ley que moderniza el escalafón de agentes policiales de la PDI, se incorporarán 18 nuevos funcionarios entre 2025 y 2026, fortaleciendo áreas claves como investigación criminal, control migratorio y detección temprana de delitos organizados. Se suma también la operación 24/7 del complejo fronterizo Integración Austral, anticipando un aumento del 30% en el flujo de personas y vehículos.

#### **PREVENCIÓN**

En línea con los compromisos en prevención del consumo de drogas y riesgos socio-delictivos, se ampliará la cobertura del programa Lazos para llegar a 500 beneficiarios/as, un aumento del 20% respecto a 2024. El programa *Previene* continuará en dos barrios y se extenderá a otros dos, fortaleciendo la prevención desde una perspectiva comunitaria.

Se reforzará también la prevención en ambientes laborales mediante la implementación del modelo Trabajo con Calidad de Vida (TCV) y se ampliará la intervención en establecimientos educacionales con más profesionales capacitados.

La Delegación Regional ejecutará en 2025 la Campaña de Prevención del Abuso Sexual Infantil a través de cápsulas televisivas, promoviendo prácticas de cuidado y alerta temprana en la población.

#### **GOBIERNO EN TERRENO**

Se proyecta aumentar a 30 los Gobiernos en Terreno, incorporando nuevas temáticas como prevención de desastres naturales, acompañamiento a estudiantes en riesgo de deserción escolar y continuidad de acciones previas. Se fortalecerá la presencia en comunas rurales y sectores aislados.

### **PASOS FRONTERIZOS**

Debido al esperado crecimiento del 30% en el flujo por el paso Integración Austral, se implementarán turnos de 24 horas y se mejorará la gestión migratoria, elevando el estándar de atención y control en la frontera.

### **COORDINACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS REGIONALES**

En el primer semestre de 2025 se firmará un acuerdo interinstitucional para el desarrollo del borde costero de Punta Arenas. Basado en la aprobación del Plan de Desarrollo de Zonas Extremas (PDZE), se activará el financiamiento sectorial correspondiente, que contempla una inversión total de 1,4 billones de pesos. Esta iniciativa fortalecerá el desarrollo equitativo y sustentable de la Región de Magallanes.

## **2. SECRETARÍAS REGIONALES MINISTERIALES**

### **a. INVERSIÓN CON ENFOQUE TERRITORIAL**

#### **OBRAS PÚBLICAS**

La Secretaría Regional Ministerial de Obras Públicas desarrollará importantes obras de infraestructura durante 2025-2026. Entre ellas, destaca la relicitación en el tercer trimestre de 2025 de las obras del Centro Antártico Internacional (CAI), contemplado en el PDZE. Este proyecto apunta a ser la primera base antártica y un espacio clave para la cooperación científica y cultural, consolidando a Punta Arenas como el principal centro logístico para la Antártica. La intervención abarcará cerca de 33 mil m<sup>2</sup>.

En infraestructura deportiva, se entregará el gimnasio Zavattaro en Porvenir, con más de 3 mil m<sup>2</sup> y capacidad para cerca de mil personas. Este espacio permitirá la práctica de diversas disciplinas y se posiciona como un hito para la vida deportiva y familiar en Tierra del Fuego, con una inversión superior a los 10 mil millones de pesos.

En materia de conectividad y transporte, se licitará durante el primer semestre de 2025 la conservación mayor del edificio terminal del aeródromo Teniente Julio Gallardo en Puerto Natales, con una inversión estimada de 10 mil millones de pesos. Además, continúan las obras en rutas de Tierra del Fuego y Última Esperanza, incluyendo nuevos tramos hacia Torres del Paine, así como los diseños y obras para la doble vía de la Ruta 9 entre el aeropuerto y el cruce Gobernador Philippi, con una inversión superior a 45 mil millones de pesos.

Para la provincia Antártica, se destacan la ampliación de la calle de rodaje y plataforma del aeródromo y base aeronaval de Puerto Williams, con una inversión que supera los 8 mil 500 millones de pesos. En Bahía Fildes se iniciará la primera etapa de infraestructura portuaria y la conservación de la pista del aeródromo Teniente Marsh, con una inversión cercana a los 48 mil millones de pesos. En Puerto Williams se ejecutará la segunda etapa del muelle multipropósito en la Isla Navarino, por 20 mil 400 millones de pesos, fortaleciendo la conectividad marítima.

En recursos hídricos, se implementará el Plan Estratégico para las cuencas costeras Seno Andrew y Punta Desengaño, con mesas estratégicas territoriales. Magallanes destaca por ser pionera en el país en la gestión del Programa de Fiscalización Regional al sector hidrogeológico de aprovechamiento común (SHAC), resguardando el consumo humano y equilibrando el bienestar social, la conservación ambiental y la función productiva.

Finalmente, se iniciarán obras de reposición y ampliación del Servicio Sanitario Rural Huertos Familiares, con una inversión cercana a 9 mil 111 millones de pesos, y un proyecto similar para el Sistema APR de Villa Dorotea. Se retomarán también las obras de control aluvional del río de Las Minas en Punta Arenas, con licitaciones y obras previstas para 2026 por cerca de 10 mil millones de pesos, mejorando la seguridad frente a eventos meteorológicos extremos.

## **b. CRECIMIENTO Y DESARROLLO ECONÓMICO**

### **ECONOMÍA**

Sercotec cuenta con un presupuesto aprobado de 328 millones de pesos para los programas Capital Abeja, Capital Semilla y Punto Mipe, que se ejecutarán durante 2025 y beneficiarán a 2 mil 590 emprendedores. Además, tiene asignados 148 millones de pesos para fomentar la asociatividad. Para este mismo año, Sercotec dispone de 792 millones de pesos para el Programa de Transferencia de Recursos y Capacitación para Emprendedores y Micro y Pequeñas Empresas (Mipes) de Porvenir y la Comunidad Yagán, financiados por el Gobierno Regional.

Corfo dispone de 1 mil 92 millones de pesos para proyectos de fomento productivo aprobados por el Comité de Desarrollo Productivo Regional. También ejecutará programas por 9 mil 984 millones de pesos, con fondos del Gobierno Regional, en el período 2025-2028.

El Consejo Regional aprobó una transferencia de 4 mil 534 millones de pesos al Servicio Nacional de Turismo (Sernatur) para la promoción turística de la Patagonia, a ejecutarse entre 2025 y 2028. En el primer año, se financiarán 2 mil 300 millones de pesos para actividades de promoción, destacando en octubre de 2025 el evento anual de la Adventure Travel Trade Association (ATTA). Sernatur recibirá además fondos sectoriales por 554 millones de pesos.

Indespa tiene previsto completar en 2025 el programa acordado con el Gobierno Regional, ejecutando en abril el Programa Semilla Pesca, con un monto de mil 447 millones de pesos destinado a pescadores y buzos. En el segundo semestre lanzará un programa para armadores artesanales por mil 496 millones de pesos, beneficiando a 187 personas.

### **HACIENDA**

Para fortalecer las mesas público-privadas, se dará continuidad a su funcionamiento y se realizarán actividades regionales para difundir sus avances. Esto busca mejorar la transparencia, la comunicación efectiva y la articulación institucional con diversos actores.

Se realizarán 10 charlas durante el periodo para abordar temas relacionados con incentivos tributarios y la formalización de emprendedores, vinculadas a la discusión legislativa de proyectos en trámite. El objetivo es informar oportunamente a la comunidad sobre avances y modificaciones normativas que puedan fomentar el emprendimiento formal en la región.

## **MINERÍA**

Para el período 2025-2026, la agenda regional de minería artesanal contempla continuar trabajando en la regularización de faenas y la mejora de los estándares de seguridad.

Se implementará un programa de asistencia técnica para la pequeña minería, financiado con recursos del Ministerio de Minería y ejecutado mediante licitación dirigida a universidades e institutos técnicos de la región. Este programa buscará acompañar a los pequeños productores en la adopción de prácticas seguras y sostenibles, facilitando su integración formal en la industria.

Asimismo, se impulsará la profesionalización del sector mediante la certificación de competencias a través de SERNAGEOMIN, en convenio con instituciones educacionales locales.

Se retomarán las actividades de la Mesa Mujer y Minería, con el objetivo de promover la participación femenina en el sector y generar alianzas con empresas locales para avanzar en la equidad de género.

Finalmente, se desarrollarán capacitaciones de extensión orientadas a informar sobre el proceso de Declaración Minera, los mecanismos para la solicitud de rebaja de patentes y la actualización normativa derivada de nuevos decretos ministeriales.

## **ENERGÍA**

Desde la Secretaría Regional Ministerial de Energía se profundizarán las líneas estratégicas vinculadas a la transición energética y la inclusión social. Se mantendrá el subsidio al gas para asegurar la estabilidad tarifaria en los hogares magallánicos, con un presupuesto asignado superior a 65 mil millones de pesos. Paralelamente, se avanzará en la implementación del Programa Taxi Eléctrico, con financiamiento del Gobierno Regional, impulsando la electromovilidad y la instalación de infraestructura para carga eléctrica en la región.

En educación, se promoverá el programa Mejor Escuela, destinado a mejorar la eficiencia energética y condiciones térmicas de siete establecimientos públicos, en convenio con la Seremi de Educación y el Gobierno Regional. Adicionalmente, se ejecutará el Programa Casa Solar Social, con la instalación de mil sistemas fotovoltaicos domiciliarios y capacitaciones para las familias beneficiarias.

Se prevé culminar el primer trimestre de 2025 con el proceso de diálogo con pueblos indígenas en torno a la Ley N° 21.499 sobre Biocombustibles Sólidos, estableciendo acuerdos regionales que integren las visiones y propuestas de las comunidades originarias.

## **AGRICULTURA.**

La Seremi de Agricultura impulsará avances sustantivos en soberanía alimentaria y sostenibilidad, con una inversión cercana a los 3 mil 262 millones de pesos en el

Programa para Fortalecer la Agricultura Familiar Campesina e Indígena, que dará inicio en septiembre de 2025. Esta iniciativa promoverá la producción hortofrutícola y ganadera mediante innovación tecnológica e infraestructura, duplicando la inversión agrícola en tres años.

El INIA Kampenaike implementará el tercer programa regional para la producción sustentable de papas, con un financiamiento de mil 23 millones de pesos, enfocado en mejorar el acceso a material genético, valor agregado y seguridad alimentaria. Se avanzará también en investigaciones ganaderas sobre captura de carbono, nutrición animal y manejo regenerativo, con una inversión de 136 millones de pesos.

El SAG fortalecerá la vigilancia sanitaria con atención 24/7 en pasos fronterizos, ampliación tecnológica y habilitación de nuevos sitios de inspección, mientras gestiona certificaciones de exportación y apertura de mercados internacionales. Por su parte, CONAF construirá una base de brigada contra incendios en San Juan, Punta Arenas, con inversión FNDR destinada a mejorar la gestión ambiental y la educación sobre protección patrimonial.

## **MEDIOAMBIENTE**

Durante 2025 y 2026, la Seremi del Medio Ambiente focalizará su gestión en la mitigación del cambio climático, protección de la biodiversidad y fortalecimiento de la gobernanza ambiental. En conjunto con municipios y el Gobierno Regional, apoyará la elaboración y actualización de Planes de Acción Comunes de Cambio Climático (PACCC), solicitando la extensión de plazos legales y actuando como oficina técnica para la gestión de fondos SUBDERE.

Se reforzarán los programas de educación ambiental a través del Sistema Nacional de Certificación Ambiental Escolar (SNCAE), el trabajo con forjadores ambientales y la conformación del comité regional del Acuerdo de Escazú, que promueve derechos ambientales y acceso a la información.

En materia de biodiversidad, se avanzará en la declaración del humedal urbano Laguna Pudeto–Cerro de la Cruz y en la creación del Parque Nacional Cabo Froward. Además, se gestionarán procesos de evaluación ambiental en la Antártica, con cuatro reglamentos en distintas etapas, uno próximo a firma presidencial.

En cuanto a energías limpias, la Seremi participará activamente en programas como Transforma H2V y el Pacto de Magallanes, impulsando el Plan de Acción 2023–2030 para el desarrollo del hidrógeno verde. Se liderará además un Acuerdo de Producción Limpia para establecer zonas de exclusión de aerogeneradores, protegiendo especies de aves en riesgo, con respaldo del Gobierno Regional.

## **C. UN ESTADO MÁS PRESENTE Y EFICIENTE**

### **SALUD**

Se proyecta finalizar las obras de construcción del nuevo Centro de Salud Familiar (Cesfam) 18 de septiembre en Punta Arenas en noviembre de 2025. El nuevo dispositivo considera más de tres mil metros cuadrados, distribuidos en tres niveles, y contará con 53 box de atención.

Asimismo, para el año 2025, en el marco de la Atención Primaria de Salud (APS) Universal, se incorporará la comuna de Porvenir, en la Provincia de Tierra del Fuego, como comuna de avanzada en esta estrategia. Su objetivo es preparar y fortalecer a los centros de salud locales para la futura implementación de la APS Universal, mediante una transformación progresiva y sostenible del modelo de atención. Esto permitirá una transición paulatina hacia un modelo de salud territorial más accesible, efectivo y de calidad, fomentando la participación de la comunidad en el desarrollo de estrategias locales.

Finalmente, en 2025 se avanzará en la elaboración de los estudios preinversionales de las Postas de Salud Rural de Timaukel y de Cerro Sombrero para comenzar su ejecución en 2026; también, se avanzará en la obtención de Recomendación Favorable de diseño para la central de alimentación del Hospital de Puerto Williams.

Durante 2025 se espera avanzar en el diseño de la infraestructura de la oficina Provincial de la Seremi de Salud en Puerto Williams, Provincia Antártica Chilena. Este proyecto permitirá consolidar la presencia de la Autoridad Sanitaria en la zona, facilitando la fiscalización, vigilancia epidemiológica y promoción de la salud en este territorio austral. Con esta iniciativa, se busca mejorar la capacidad de respuesta ante emergencias sanitarias, fortalecer el trabajo con la comunidad y garantizar una mayor cobertura en la protección de la salud pública en una de las localidades más aisladas del país.

## **EDUCACIÓN**

Para el periodo 2025–2026, la Seremi de Educación de Magallanes proyecta la continuidad y expansión de políticas que fortalecen todos los niveles del sistema educativo. En convivencia escolar, se mantendrá el programa A Convivir se Aprende en comunas priorizadas, se realizarán talleres de mediación en Puerto Natales y se reforzarán las redes de formación ciudadana. Además, se impulsarán jornadas de seguridad escolar en conjunto con la Subsecretaría de Educación Parvularia. El desarrollo profesional docente continuará con la Red Maestro de Maestros y se implementará un nuevo acompañamiento en temáticas de género, afectividad y sexualidad.

La transformación digital educativa seguirá avanzando, con énfasis en el uso pedagógico de tecnologías y la consolidación de aulas conectadas. En el ámbito técnico-profesional, se promoverán pasantías, certificaciones y estrategias de alternancia con actores del mundo productivo. En educación de personas jóvenes y adultas, se espera triplicar la matrícula en alfabetización y robustecer el sistema de certificación de estudios. En zonas rurales, se mantendrán los microcentros educativos y se desarrollarán cartografías territoriales.

En inclusión, se ampliará la cobertura de la Escuela Especial Paul Harris y del Aula Hospitalaria de Natales. Además, se realizarán capacitaciones sobre la Ley de Autismo y se firmarán nuevos convenios PIE con establecimientos subvencionados. El programa Inglés Abre Puertas continuará con talleres, campamentos y formación docente. La educación artística será fortalecida mediante ferias y talleres en diversas comunas, y se promoverá el Programa Intercultural Bilingüe en colaboración con la Universidad de Magallanes.

Una inversión histórica, superior a los 70 mil millones de pesos—la mayor en tres décadas— será gestionada junto al Gobierno Regional para infraestructura educativa en Puerto Natales, Porvenir, Cabo de Hornos y Punta Arenas, en el marco del Plan de Zonas

Extremas. El programa PACE reforzará el acompañamiento académico y psicoeducativo hacia la educación superior, articulándose con universidades.

Desde el SLEP Magallanes se proyecta un aumento del 1,6% en la matrícula pública para 2025, mediante estrategias de promoción, mejoras de infraestructura y digitalización. Entre las obras destacadas se encuentran la conservación del sistema de calefacción del Liceo María Behety y mejoras eléctricas en la Escuela Dorotea, en conjunto con el Gobierno Regional, consolidando así una educación pública más justa, moderna y conectada con los territorios.

## **DEPORTE**

La Seremi del Deporte de Magallanes proyecta importantes avances en infraestructura y programas deportivos para el año 2025. Destaca la construcción de camarines para el Estadio Antonio Rispoli de Punta Arenas, con un edificio de 458 m<sup>2</sup> y una inversión de 685 millones de pesos. Paralelamente, se avanza en el proyecto del Parque Deportivo Barrio Sur, con una inversión que supera los 6 mil 916 millones de pesos. Actualmente, se gestiona una modificación presupuestaria y la licitación de las obras civiles está programada para el segundo semestre del año.

En el Gimnasio Fiscal de Punta Arenas, se proyecta una conservación integral de sus instalaciones, con un presupuesto de 2 mil 325 millones de pesos, actualmente en etapa de revisión presupuestaria para su posterior postulación al FNDR. Adicionalmente, se elabora el expediente para el mejoramiento de los muros exteriores del mismo recinto, con una inversión estimada de mil 615 millones de pesos, enfocado en eficiencia térmica y renovación estética.

En Tierra del Fuego, continúa la construcción del Gimnasio Zavattaro en Porvenir, con una inversión de 11 mil 830 millones de pesos. Junto a estas obras, se dará continuidad a los programas sociales Deporte y Participación Social, que contempla 237 actividades y más de 8 mil 400 beneficiarios, y Crecer en Movimiento, con 137 actividades en espacios educativos, alcanzando a más de 5 mil 100 personas. Ambos programas representan una inversión anual superior a los 800 millones de pesos, consolidando así una política pública que promueve el acceso equitativo al deporte y a una vida activa en toda la región.

## **TRANSPORTE Y TELECOMUNICACIONES**

Se proyecta el inicio del diseño de la Unidad Operativa de Control de Tránsito, con entrega prevista para diciembre de 2025. Además, se implementará un plan de renovación de la flota del servicio subsidiado de transporte mayor urbano, incorporando 10 buses nuevos para fortalecer la oferta durante el segundo semestre del año.

En 2025 también se licitarán los proyectos de electromovilidad, que incluyen la provisión de 100 buses eléctricos, su operación y la construcción del electroterminal de carga. Se iniciará el nuevo servicio terrestre subsidiado que conecta Punta Arenas, Villa Tehuelches y Morro Chico, beneficiando a la comunidad de Laguna Blanca y zonas cercanas, con gratuidad para personas mayores.

Se espera que entren en funcionamiento los nuevos servicios de transporte escolar subsidiado para el Centro Unpade y la Escuela Elba Gómez Ojeda, ambos en zonas con alta vulnerabilidad escolar. En cuanto al Plan Barcazas, se proyecta la publicación de los contenidos esenciales para el concurso del servicio marítimo entre Punta Arenas y Puerto

Williams. Finalmente, el Proyecto Urbano Natales iniciará su proceso de licitación, con la publicación de las bases programada para abril de 2025.

### **LAS CULTURAS, LAS ARTES Y EL PATRIMONIO**

Desde la Secretaría Regional Ministerial de Cultura, las Artes y el Patrimonio, se prevé una cobertura regional del programa de Identidad Cultural con actividades durante las vacaciones de invierno y el segundo semestre. Se actualizarán los planes de gestión de centros culturales clave y se avanzará en el diseño del sitio de memoria Colón 636.

Se consolidará el Centro Cultural CECREA en Porvenir y el programa Acciona se extenderá a jardines infantiles en cuatro comunas. La iniciativa Diálogos en Movimiento se diversificará a espacios como cárceles y universidades. Entre las actividades destacadas figuran las celebraciones del Mes del Libro con la visita de Elvira Hernández y un festival musical en homenaje a Gabriela Mistral. Asimismo, se planifica una gran actividad regional por el Día de la Música Chilena.

Se ejecutará una transferencia de 735 millones de pesos desde el Ministerio al Gobierno Regional para actividades culturales, fortaleciendo la descentralización de recursos.

### **SERVICIO NACIONAL DEL PATRIMONIO CULTURAL**

La Biblioteca y Archivo Regional se entregará en julio de 2026, con una inversión superior a los 27 mil millones de pesos en su construcción. El proyecto incluye biblioteca, archivo, auditorio, salas de exposición y depósitos patrimoniales. Además, comenzará el mejoramiento del Depósito Externo de Colecciones del Museo Regional, y se proyecta licitar una nueva muestra museográfica durante el segundo semestre de 2025.

### **CIENCIA, TECNOLOGÍA, CONOCIMIENTO E INNOVACIÓN**

Se fortalecerá el proyecto Patagonia en la región, incorporando una primera institución a la iniciativa y difundiendo el proyecto regionalmente para que otras organizaciones evalúen sumarse. Además, se apoyará la investigación antártica, participando en la gobernanza del Centro Antártico Internacional (CAI) y en las investigaciones a bordo del rompehielos Almirante Viel.

Se colaborará con el Gobierno Regional en el Comité Regional de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación para el Desarrollo en la elaboración de la Estrategia Regional de CTCI durante el segundo trimestre de 2025, además de definir lineamientos para el uso de fondos regionales para la productividad y el desarrollo, con énfasis en investigación e innovación.

Se pondrá en valor la generación de conocimiento por parte de mujeres investigadoras a través de la campaña Mujeres sin Barreras, a partir del segundo trimestre de 2025. Asimismo, se fortalecerá la vinculación de la ciencia y la tecnología en el ámbito educativo, con la constitución de la mesa de coordinación PAR-Explora, cuya conformación se espera para mayo de 2025.

En cuanto a fortalecimiento institucional, la Seremi de CTCI se focalizará en la región debido a la instalación de la nueva Secretaría Regional Ministerial en la región de Aysén, prevista para julio de 2025.

## **MUJER Y EQUIDAD DE GÉNERO**

La implementación de acciones se acompañará con un despliegue sistemático en todo el territorio regional, con especial énfasis en zonas rurales y apartadas. Se buscará garantizar el acceso efectivo de mujeres de diversos contextos al Estado, promoviendo la descentralización de actividades y la articulación de redes locales con enfoque de género.

Se continuará el monitoreo y seguimiento técnico de iniciativas de infraestructura clave para la región, apoyando la adjudicación del proyecto Construcción Casa de Acogida y Centro de la Mujer en Punta Arenas, y el diseño del futuro Centro de la Mujer en Puerto Natales, ambos fundamentales para consolidar una red regional de atención integral a mujeres que viven violencia de género.

En cuanto a la expansión de la atención en violencia de género, se apoyará la gestión para la firma de convenio entre agentes clave para la irradiación del Centro de la Mujer de Punta Arenas en la comuna de Cabo de Hornos. Además, se diseñarán estrategias para la implementación gradual de atención en territorios aislados, incluyendo capacitaciones para personal local en primera acogida y derivación en casos de violencia, programadas para agosto, septiembre y octubre de 2025.

## **JUSTICIA Y DERECHOS HUMANOS**

Para 2025-2026, se proyecta fortalecer el sistema penitenciario con la ejecución del proyecto de reposición y adquisición de equipos de seguridad para Gendarmería, financiado por el Gobierno Regional. También está contemplada la compra de un inmueble para habilitar un nuevo Centro de Atención Jurídica en Puerto Natales, beneficiando a más de 22 mil personas de la provincia.

En materia de acceso a la justicia, se planifica la creación de 20 nuevas Plazas de Justicia, junto con la promoción de derechos humanos a través de talleres en servicios públicos y un festival conmemorativo en diciembre, en coordinación con la Seremi de las Culturas.

Se presentará un proyecto para construir una Unidad Básica Forense en Puerto Williams, que permitirá realizar peritajes tanatológicos sin la necesidad de traslado a Punta Arenas. Además, se ejecutará la reposición de vehículos del Servicio Médico Legal y se mejorará la oficina de atención en Cabo de Hornos.

Finalmente, se desarrollarán iniciativas de infraestructura para el Centro de Justicia Juvenil Río de los Ciervos, fortaleciendo la red regional de reinserción juvenil.

## **TRABAJO Y PREVISIÓN SOCIAL**

Se avanzará en la implementación territorial de la jornada laboral de 40 horas, con la entrega de siete nuevos Sellos 40 Horas en marzo y abril de 2025. Se abrirán nuevos Puntos Virtuales del IPS en Timaukel, Primavera, Cabo de Hornos y Torres del Paine para facilitar el acceso a beneficios en zonas aisladas.

En materia de formación, se ejecutará un proyecto de capacitación FNDR con 20 cursos de oficios que beneficiarán a 296 personas, con una inversión de más de 455 millones de pesos. También se realizará una feria laboral en Punta Arenas y Natales, con un financiamiento de 25 millones de pesos para fortalecer la intermediación laboral.

Se lanzará el Protocolo Regional de Coordinación contra el Trabajo Infantil y se continuará capacitando en la Ley Karin y en conciliación vida laboral-familiar. ChileValora y el Servicio Nacional de Capacitación y Empleo (SENCE) proyectan certificar a 225 personas en oficios como instalación eléctrica, gas, conducción de carga, cuidados primarios y turismo. Además, se reforzará la formación sindical con la Escuela Sindical en marzo de 2025.

El Observatorio Laboral desarrollará la Encuesta Nacional de Demanda Laboral (ENADEL), que abarcará 289 empresas en 10 sectores productivos, y elaborará estudios sobre formalización y demandas laborales. Finalmente, se difundirá la reforma previsional para garantizar información clara y oportuna a la ciudadanía.

## **DESARROLLO SOCIAL Y FAMILIA**

Para 2025, el Ministerio de Vivienda y Urbanismo confirmó la creación de un tercer Centro Comunitario de Cuidados en Natales, cuya puesta de primera piedra está proyectada para el segundo semestre. Este espacio busca generar un lugar de encuentro y apoyo para personas cuidadoras y quienes reciben cuidados.

Durante el primer semestre de 2025, se inaugurará un segundo Condominio de Viviendas Tuteladas (CVT) en Punta Arenas, destinado a 25 personas mayores de 60 años, autovalentes y en situación de vulnerabilidad. Estos dispositivos, construidos por el Ministerio y traspasados en comodato al Servicio Nacional del Adulto Mayor (SENAMA), cuentan con viviendas individuales de 38,5 m<sup>2</sup> distribuidas en sala de estar comedor, cocina, dormitorio, baño y patio. La construcción tiene un costo de 2 mil 146 millones 945 mil pesos. Asimismo, se proyecta la construcción de un segundo CVT en Porvenir para el segundo semestre de 2025.

En inversión pública, se contempla evaluar el 98% de las iniciativas de inversión dentro de los plazos establecidos (10 días) y visitar el 20% de los proyectos ingresados al Sistema Nacional de Inversiones (SNI).

Durante el segundo semestre se realizará el curso de preparación y evaluación social de proyectos (PyEP), con el objetivo de capacitar a 20 funcionarios del sector público en formulación y evaluación de proyectos.

## **D. DESARROLLO URBANO Y RURAL INTEGRADO**

### **VIVIENDA Y URBANISMO**

La Secretaría Regional Ministerial de Vivienda y Urbanismo continuará liderando el diseño y articulación de la política urbano-habitacional con una mirada integral, conectando metas nacionales con prioridades regionales. Esto se hará mediante planificación estratégica, generación de proyectos habilitantes e impulso de la participación ciudadana como principio rector de las transformaciones urbanas.

Durante 2025, uno de los principales hitos será la finalización del diagnóstico participativo de la Zona de Interés Público Punta Arenas Sur (ZIP), proceso clave para recoger demandas históricas del sector sur de la ciudad y proyectar intervenciones de pequeña y mediana escala que mejoren la calidad de vida de sus habitantes. Este diagnóstico será la base para consolidar el Plan Urbano Habitacional Ciudad de los

Vientos, que integra soluciones habitacionales, áreas verdes, servicios públicos y conectividad urbana.

En la misma línea, se avanzará en la formulación y diseño de un nuevo conjunto de viviendas tuteladas para personas mayores en el sector sur de Punta Arenas —el primero en esta zona— y un segundo conjunto en la comuna de Porvenir. Esto promueve un enfoque descentralizado y con pertinencia territorial en el marco de la Red de Cuidados y el Plan de Ciudades Justas.

Asimismo, la Seremi liderará el proceso participativo para el proyecto de mejoramiento integral del sector patrimonial Cerro de La Cruz, que incluye la intervención de calles emblemáticas como Monseñor Fagnano, Waldo Seguel y Almirante Señoret. Esta iniciativa busca renovar infraestructura vial y peatonal con criterios de accesibilidad universal, además de rescatar y poner en valor el patrimonio urbano y cultural de Punta Arenas.

En cuanto a infraestructura urbana estructurante, se iniciará la ejecución de la Avenida Circunvalación de Punta Arenas, un proyecto emblemático de los últimos años que conectará el sector sur con el acceso norte de la ciudad. Durante 2025 se construirá el tramo 5 (1,4 km entre Capitán Guillemos y General del Canto), con una inversión superior a los 8 mil millones de pesos. Además, se proyecta la licitación del tramo 4, que contempla un puente sobre el río de Las Minas, financiado por el Gobierno Regional. El tramo 6 ya cuenta con Recomendación Satisfactoria (RS), asegurando continuidad en las obras.

En espacios públicos, se avanzará con la segunda etapa del Parque María Behety, con una inversión de mil 840 millones de pesos del Programa de Parques Urbanos del Minvu, y se iniciará el diseño de la Plaza Villa Renoval en Puerto Natales. También comenzará la construcción del Parque de los Vientos, ícono del Plan Urbano Habitacional (PUH) en el surponiente de Punta Arenas.

Finalmente, la Seremi fortalecerá los vínculos con dirigencias vecinales, el mundo académico y organizaciones de base, impulsando procesos formativos y participativos que consoliden el involucramiento ciudadano en el rol planificador del Estado, fomentando una cultura urbana democrática, justa y territorialmente pertinente.

## **SERVICIO DE VIVIENDA Y URBANISMO DE MAGALLANES**

El Serviu proyecta para el bienio 2025-2026 un despliegue intensivo en toda la región, con foco en consolidar la entrega de viviendas, avanzar en nuevos proyectos, fortalecer el mejoramiento habitacional y ampliar la cobertura de programas urbanos.

En el primer semestre de 2025 se concretará la entrega de cuatro de los seis conjuntos habitacionales Lomas del Bosque, con un total de 342 viviendas para familias vulnerables del sector norponiente de Punta Arenas. También se entregarán los conjuntos Brisas del Estrecho 1 y 2, que suman 297 unidades en el sector sur de la ciudad. Además, se entregarán 23 viviendas del proyecto Soberanía en el Fin del Mundo en Puerto Williams, un hito para el acceso a vivienda digna en territorios extremos. Con ello, se avanza hacia la meta regional de 3 mil 500 viviendas llave en mano.

Para marzo de 2026, se proyecta la entrega de otras mil 108 soluciones habitacionales correspondientes a ocho nuevos conjuntos del programa DS49 en Punta Arenas, y al menos mil 400 viviendas estarán en ejecución, distribuidas en diversas comunas,

incluyendo proyectos rurales como Timaukel (30 viviendas) y San Gregorio (37 viviendas).

El Serviu será responsable de implementar la estrategia de relocalización de campamentos, mediante soluciones transitorias o definitivas, como subsidios de arriendo o proyectos en ejecución, priorizando familias que cumplan con los requisitos del Minvu. Esta línea seguirá siendo una prioridad en 2025.

En mejoramiento habitacional, se proyecta la entrega de mil 500 subsidios para mejoramiento y conservación durante 2025-2026, ampliando la cobertura del Programa DS27. En el Capítulo I (mejoramiento de edificaciones comunitarias) se postularán cuatro proyectos para sedes vecinales. En el Capítulo II (mejoramiento y ampliación de viviendas), se esperan seleccionar 178 casos con proyectos calificados el año anterior. Se impulsarán además llamados regionales para el Banco de Materiales, con una meta de cobertura para 500 familias, y un llamado específico para el retiro de asbestos cemento, beneficiando a 100 familias.

Respecto al Capítulo III (condominios), el Serviu espera certificar dos conjuntos en 2025 —Villa Condell (120 viviendas) y Vista Norte (80 viviendas)— y seleccionar un proyecto adicional en cartera: Cardenal Raúl Silva Henríquez, que contempla 144 unidades.

Estas acciones consolidan al Serviu como brazo operativo del Estado en materia de vivienda y ciudad, cumpliendo con eficiencia, equidad territorial y compromiso social las metas del Plan de Emergencia Habitacional, además de reforzar su rol en el mejoramiento del hábitat, espacios comunitarios e infraestructura urbana barrial.

## **SEREMI DE BIENES NACIONALES**

Para el período comprendido entre junio de 2025 y marzo de 2026, la Secretaría Regional Ministerial (Seremi) de Bienes Nacionales de Magallanes proyecta una serie de acciones significativas con un enfoque social, patrimonial y de derechos humanos. Entre las iniciativas destacadas se encuentra la implementación de señalética en los hitos de la Ruta de la Memoria, con el objetivo de fortalecer la visibilización del pasado reciente de la región. En el marco del Plan de Emergencia Habitacional, se prevé la transferencia gratuita de cuatro inmuebles fiscales al Servicio de Vivienda y Urbanización (Serviu) para avanzar en soluciones habitacionales.

En materia de restitución de tierras indígenas, se proyecta la transferencia de 110,51 hectáreas fiscales a la Comunidad Yagán de Bahía Mejillones, ubicada en Isla Navarino, marcando un avance significativo en el reconocimiento de derechos territoriales. Además, se asignarán dos inmuebles a organizaciones vinculadas a derechos humanos y equidad de género: uno al Club de Leones Mujer Austral en Punta Arenas y otro al Servicio Nacional de la Mujer y la Equidad de Género (Sernameg) en Puerto Williams.

Se contempla también el inicio de obras de emergencia para reforzar y estabilizar la Casa de los Derechos Humanos – Residencia Beaulier, en Punta Arenas, con un presupuesto de 300 millones de pesos financiado por el Gobierno Regional. Finalmente, se avanzará en la habilitación de un inmueble para la futura oficina regional de la Defensoría de la Niñez y un Archivo de Memoria, reafirmando el compromiso institucional con la protección de derechos fundamentales en el territorio.

## **SEREMI DE GOBIERNO**

Durante 2025 y 2026, la Secretaría Regional Ministerial de Gobierno de Magallanes continuará fortaleciendo la comunicación y la participación ciudadana, con especial énfasis en asegurar el acceso equitativo a la información y la promoción de liderazgos sociales en todo el territorio regional. En este contexto, se organizará una feria de servicios en conmemoración del 8 de marzo, incorporando un enfoque de género transversal. Asimismo, se llevarán a cabo cinco jornadas MovilizaDOS en diversas comunas, con el objetivo de apoyar a emprendedores locales y dinamizar la economía regional.

Además, se impulsarán dos Escuelas de Formación Social, dos Diálogos Ciudadanos y una capacitación dirigida a dirigencias sociales, enfocadas en fortalecer la incidencia comunitaria en las políticas públicas regionales. Paralelamente, se incrementará en un 5% el Fondo de Fomento de Medios de Comunicación Social (FFMCS), alcanzando un total de 115 millones de pesos, asegurando cobertura en las cuatro provincias de la región, para promover una comunicación descentralizada, plural y cercana a la ciudadanía.

Finalmente, se ampliará el alcance del Fondo de Fortalecimiento de Organizaciones de Interés Público (FFOIP), garantizando una distribución territorial equitativa y fomentando redes de colaboración entre la sociedad civil y el Estado.