



CUENTA PÚBLICA **PARTICIPATIVA** 2025

DELEGACIÓN PRESIDENCIAL REGIONAL

LOS RÍOS



I. ANTECEDENTES REGIONALES

La creación de la Región de Los Ríos se formalizó con la promulgación de la Ley N.º 20.174 por parte de la Presidenta de la República, Sra. Michelle Bachelet, en Valdivia, el 16 de marzo de 2007. El 5 de abril de 2007, la ley se publicó en el Diario Oficial.

Esta región se localiza en el sur de Chile, extendiéndose entre los 39°16' y 40°41' de latitud sur y desde los 71°35' de longitud oeste hasta el Océano Pacífico, abarcando una superficie aproximada de 18 mil 530 kilómetros cuadrados, que representa el 2,44% del territorio nacional.

La región, administrativamente, está distribuida en doce comunas organizadas en dos provincias: Valdivia, cuya capital provincial es la comuna Valdivia, y del Ranco, cuya capital provincial es la comuna de La Unión. Un aspecto importante en la identidad regional es la vocación productiva sustentable, que presentan las diferentes partes de ese territorio, destacando la actividad agrícola y ganadera en las comunas de Lanco, Máfil, Río Bueno, La Unión y Paillaco; la actividad pesquera de las comunas costeras de Mariquina, Valdivia y Corral; y como gran valor de identidad, que reconoce a la Región de Los Ríos a nivel nacional e internacional, el resguardo y protección del patrimonio natural y turístico en las comunas de Panguipulli, Los Lagos, Futrono y Lago Ranco.

Demográficamente la región cuenta con una población de 398 mil 230 habitantes, de los cuales 205 mil 496 son mujeres y 192 mil 734 son hombres. En tanto, el 49,51% de la población regional se concentra en Valdivia. Las cifras dadas a conocer muestran que, al igual que a nivel nacional, la población de la Región de Los Ríos presenta un avance en el envejecimiento. Las personas de 65 años o más alcanzan el 15,4% y las personas con 14 años o menos representan el 17,3%.

De acuerdo con los datos obtenidos a través de la Encuesta de Caracterización Socioeconómica Nacional (CASEN) durante el 2022, la Región de Los Ríos es una de las zonas que registró una importante disminución de la pobreza por ingresos, alcanzando un 5,7%, por debajo del promedio nacional (6,5%). La pobreza extrema se situó en 2,0%, en línea con el promedio país. En cuanto a pobreza multidimensional, un 16,9% de la población presentó carencias en áreas como salud, educación, vivienda y trabajo.

II. Principales logros alcanzados durante 2024 - 2025

Delegación Presidencial Regional de Los Ríos

Acción económica

El Gobierno del Presidente Gabriel Boric Font ha hecho un llamado a la inversión privada y ha destacado la importancia de la colaboración público-privada para el desarrollo de Chile. Para la región de Los Ríos, la acción económica que lidera la Delegación Presidencial Regional busca garantizar el crecimiento económico, la creación de empleo y la mejora de la calidad de vida. Es por ello, que se han aprobado, durante el periodo 2024-2025, a través del Sistema de Evaluación Ambiental, 20 proyectos que representan una cifra cercana a mil 983 millones de dólares en inversión privada, los que generarán más de 5 mil puestos de trabajo.

Del análisis por sectores, se desprende que el área de energía lidera en términos de inversión con 12 proyectos que suman aproximadamente 926 millones de dólares. Le sigue el sector de alimentación, con una inversión cercana a los 285 millones de dólares. En tanto, el sector silvoagropecuario registra una inversión de 256,3 millones de dólares, destacando proyectos de aserraderos y reconversión productiva. Por su parte, el sector inmobiliario, con tres proyectos habitacionales, alcanza una inversión de 54,2 millones de dólares, orientada a cubrir la creciente demanda habitacional en la región.

Fortalecimiento de las capacidades de las policías

Como parte del compromiso del Gobierno del Presidente Gabriel Boric por fortalecer la seguridad pública y derrotar al crimen organizado, se han desplegado esfuerzos concretos y coordinados en todo el país para dotar de mejores herramientas a las instituciones encargadas del orden y la protección ciudadana. Una de las acciones más relevantes en esta línea se concretó en nuestra región durante 2024 la entrega de 61 nuevos vehículos policiales a Carabineros, a través de recursos institucionales, del Gobierno Central y del Fondo Nacional de Desarrollo Regional (FNDR) del Gobierno Regional de Los Ríos. Incluyen 24 furgones policiales, un laboratorio móvil, 24 motocicletas todo terreno y 6 radiopatrullas.

En materia de infraestructura, en 2024:

- Se reanudó la reposición de la Subcomisaría San José de la Mariquina, proyecto en ejecución con financiamiento FNDR y MOP por 3 mil millones 112 mil 424 pesos.
- Asimismo, vía trato directo con financiamiento del MOP, se inicia a fines del primer semestre de 2025 la construcción del Retén Las Ánimas de Valdivia, con una inversión de 2.581 millones 981 mil 978 pesos.
- Además, el 31 de julio de 2025 cierra la recepción de ofertas técnicas para la Reposición de la Subcomisaría General Óscar Cristi Gallo de Valdivia, proyecto en licitación pública con financiamiento del MOP por 6.724 mil 566 pesos.

- También, está en proceso de licitación el Diseño, Reposición y Relocalización del Retén Cunco-Mashue de La Unión, con financiamiento del MOP por 110 millones 829 pesos.

En 2024, además, la Policía de Investigaciones adquirió 15 nuevos vehículos policiales, a través de recursos institucionales y del Gobierno Central, distribuidos de la siguiente manera: dos camionetas 4x4, cuatro furgones, 10 station wagons 4x2 y 2 station wagons 4x4.

En cuanto a infraestructura, en febrero de 2025 concluyó la Construcción del Punto de Posada para Helicópteros del Complejo Policía de Investigaciones Valdivia, cuya inversión fue de 487 millones de pesos, a través de recursos del MOP. Además, se está ejecutando la consultoría de diseño para la Reposición del Complejo Policial La Unión a través de recursos institucionales.

Sumado a lo anterior, la Policía Marítima de la Armada adquirió 4 vehículos para fortalecer sus capacidades operativas. Se trata de dos vehículos tipo SUV, modelo RAV 4, adquiridos con fondos transferidos desde el Ministerio del Interior a la DIRECTEMAR en el marco del Plan Nacional contra el Crimen Organizado. También se adquirieron 2 camionetas, gracias a fondos de la Armada.

Comité Policial

La seguridad es la principal prioridad del Gobierno, lo que se refleja en la coordinación semanal que se realiza a través del Comité Policial. Durante el año 2024, Carabineros realizó 34 mil 985 procedimientos, efectuando más de 103 mil fiscalizaciones y concretando 8 mil 640 detenciones. La Policía de Investigaciones (PDI), por su parte, llevó a cabo cerca de 17 mil 100 procedimientos, incautando más de 250 kilos de droga, armas y vehículos. Gendarmería ejecutó 198 procedimientos en el Complejo Penitenciario de Valdivia, logrando decomisar aproximadamente 50 kilos de droga y mil 75 armas blancas. Finalmente, la Armada realizó 2 mil 222 procedimientos, que derivaron en 22 detenciones.

Consolidación del Sistema de Televigilancia

El programa de Televigilancia Móvil con Drones cumple cuatro años en la región, fortaleciendo la prevención del delito y apoyando a ambas policías. En 2024, con recursos FND, se implementaron seis drones con sus respectivos pilotos y movilización. Durante el año 2024 se realizaron 2 mil 210 horas de vuelo, contribuyendo a 90 detenciones, 209 infracciones y 44 intentos de ingreso de drogas en el Centro Penitenciario de Valdivia, además de 878 vuelos en recintos educativos.

Asimismo, se implementó la integración tecnológica de las cámaras de la Unidad Operativa de Control de Tránsito (UOCT), con lo cual Los Ríos cuenta con la primera central de monitoreo de vuelos de drones en el país que recibe transmisión en tiempo real de las cámaras de la UOCT, además de 13 cámaras en las comunas de Valdivia y La Unión, fortaleciendo así el trabajo de seguridad y prevención del delito.

Denuncia Seguro

El número gratuito *4242 permitió a las y los habitantes de nuestra región, denunciar delitos de manera anónima y segura, registrando 377 llamados en 2024. Se ingresaron 364 denuncias, siendo el 74% relacionadas con delitos asociados a drogas. Estas denuncias permitieron la realización de 10 procedimientos policiales que resultaron en la incautación de mil 913 gramos de droga, la detención de 20 personas y 3 millones 11 mil pesos en dinero incautado.

Senda

Durante el 2024 se realizaron transferencias de recursos a instituciones públicas y privadas para la ejecución de programas de tratamiento para niños, niñas, adolescentes, adultos, específico para mujeres, personas en situación de calle y adolescentes con medidas y sanción de ley 20.084, gracias a un presupuesto regional de 1.363 millones 806 mil 856 pesos.

Además, en el segundo semestre de 2024, se inició la atención del centro de tratamiento ambulatorio y residencial para hombres mayores de 18 años que presentan consumos problemáticos de sustancias, contando con 24 cupos mensuales. En ese contexto, desde septiembre de 2024 se realiza un convenio de colaboración con la Municipalidad de Valdivia para la implementación de programa piloto de prevención selectiva e indicada para 45 niños, niñas y adolescentes en el territorio, que cuentan con el programa de prevención comunitaria.

Asimismo, se ha ejecutado un presupuesto de 478 millones 687 mil 468 pesos para la implementación de la oferta comunal (en 9 comunas de la región) del programa de sistema integral de prevención de consumo de drogas y alcohol, a través de un convenio de colaboración técnica y financiera con los municipios.

Apoyo a Víctimas

Otro punto destacable es que en 2024 se atendieron 507 personas en el Programa de Apoyo a Víctimas, cuyo objetivo es ayudar a las personas afectadas por delitos a superar las secuelas negativas y evitar la victimización secundaria, promoviendo el ejercicio de sus derechos.

Subdere

Con el mandato del Presidente Gabriel Boric de promover la descentralización y apoyar decididamente a las regiones de Chile, la Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo (SUBDERE) a través del Programa de Mejoramiento Urbano y Equipamiento Comunal (PMU) en 2024 fue de 6.201 millones de pesos en las doce comunas de la región, de los cuales 4.148 millones de pesos fueron aportados por el Gobierno Regional mediante una rebaja presupuestaria, En el Programa de Mejoramiento de Barrios (PMB) la inversión en 2024 fue de 1.038 millones de pesos y en el Programa de tenencia responsable de mascotas (PTRAC) fue superior a 65 millones por tres proyectos financiados en la Región.

A poco más de tres meses desde la entrada en vigor de la Ley de Royalty Minero, se inició el traspaso de recursos que esta ley recauda. Para el caso de Los Ríos, las 12 comunas recibieron un total 2.224 millones de pesos, los cuales corresponden en su totalidad al Fondo de Equidad Territorial.

Gestión del riesgo de desastres

En 2024 El Servicio Nacional de Prevención y Respuesta ante Desastres (SENAPRED) gestionó vía Fondos de Emergencia (FEMER) necesidades que, en atención a las emergencias, tienen a bien una primera respuesta a la población afectada, esto cuando la capacidad de respuesta local es superada. El monto total tramitado por este medio fue de 418 millones 410 mil 910 pesos, con un total de 57 FEMER.

Asimismo, en el contexto de la estrategia nacional de incendios forestales, se entregaron 31 piscinas autosoportantes de 40.000 litros para el combate de incendios a las doce comunas de la región.

Sumado a lo anterior, podemos contar con mucha satisfacción que se elaboró el Plano de evacuación ante amenaza volcánica del Complejo Volcánico Puyehue – Cordón Caulle. El resultado obtenido, fue producto de un trabajo coordinado por SENAPRED, SERNAGEOMIN y las Municipalidades de Lago Ranco y Río Bueno.

En ese contexto también se actualizó el Plan Regional de Emergencia y Anexos por amenaza de incendios forestales, materiales peligrosos, tsunami, amenaza volcánica; Volcán Villarrica, C.V. Mocho Choshuenco, C.V. Puyehue – Cordón Caulle y actualización del Plan Regional para la Reducción del Riesgo de Desastres de la Región de Los Ríos.

El Servicio Nacional de Prevención y Respuesta ante Desastres (SENAPRED) llevó a cabo un simulacro por amenaza de sismo y tsunami en las localidades costeras de las comunas de Valdivia, Corral, Mariquina y La Unión. Esta acción está enmarcada dentro de la política nacional para la gestión del riesgo de desastres, los planes nacional y regional de emergencias, y la Ley 21.364.

Lo anterior es muy relevante ya que los objetivos del simulacro son socializar las vías de evacuación y zonas de seguridad, evaluar la eficacia de los planes de emergencia, promover la conciencia pública, entrenar a la comunidad y difundir la responsabilidad sistémica. El ámbito de acción incluye a SENAPRED, la Sociedad Civil Organizada y la comunidad emplazada en zonas de riesgo de tsunami.

Esta gestión del Gobierno del Presidente Gabriel Boric, permite fortalecer los conocimientos sobre los planes de emergencia, vías de evacuación y zonas de seguridad, fomentando la cultura preventiva y de autocuidado ante la manifestación de un sismo de mayor intensidad y posterior tsunami.

Gobierno en Terreno

El Programa de Coordinación, Orden Público y Gestión Territorial, (conocido como Programa Gobierno en Terreno), es una iniciativa del Ministerio del Interior, que tiene como principal objetivo acercar la oferta programática de los servicios del Estado, a la comunidad. Se desarrolla mediante dos ejes fundamentalmente: Diálogos Ciudadanos y

Plazas Ciudadanas. Ambas líneas de acción permiten informar a la comunidad, acerca de las distintas medidas que está aplicando el Gobierno, y también una atención personalizada donde los usuarios efectúan consultas y trámites en terreno. Lo anterior, permite efectuar el levantamiento de necesidades que existe en la Provincia de Valdivia. En ese contexto, cabe destacar que, durante 2024, se realizaron 51 actividades entre Plazas Ciudadanas y Diálogos Ciudadanos, donde se efectuaron 4 mil 562 atenciones al público.

Departamento social

Durante el 2024, a través del Fondo ORASMI (Organización Regional de Acción Social) del Ministerio del Interior y Seguridad Pública, la Delegación Regional Presidencial Los Ríos, ejecutó un presupuesto de 35 millones 662 mil 27 pesos, destinado a otorgar ayuda social a personas naturales que se encontraban en una condición de vulnerabilidad social, de los cuales 116 correspondieron a mujeres y 59 a hombres. Las líneas de petición se orientaron a las siguientes áreas: Asistencia Social, Discapacidad, Emprendimiento y Capacitación, Salud y Vivienda y Habitabilidad.

Asimismo, a través del Fondo Social Presidente de la República, se otorgó financiamiento a 28 proyectos bajo la línea FONDES, con un presupuesto de 22 millones 446 mil 238 pesos y a través del Fondo Nacional, que financió a 46 proyectos distribuidos en toda la provincia de Valdivia, con un presupuesto de 30 millones 270 mil 86 pesos.

Durante 2024 y a través de Ley N° 20.330 que fomenta que profesionales y técnicos jóvenes, presten servicios en las comunas con menores niveles de desarrollo del país y puedan acceder al pago de un beneficio anual (CAE), la Delegación Presidencial Regional Los Ríos, otorgó 14 beneficios, de los cuales ocho corresponden a mujeres y seis a hombres. Lo anterior, con un presupuesto asociado a 12 millones 235 mil 765 pesos.

Por otro lado, y de acuerdo con el beneficio de Subsidio de Agua Potable Rural y Urbano, se puede indicar que 4 mil 279 personas, cuentan con el primero de estos, con un presupuesto asociado a 306 millones 511 mil pesos. Asimismo, 22 mil 777 personas son beneficiarios del Subsidio de Agua Potable Urbano, con un presupuesto asociado de 3 mil 154 millones 129 mil pesos.

Delegación Provincial del Ranco

Gobierno en Terreno

Como parte del compromiso del Gobierno del Presidente Gabriel Boric por estar en terreno, escuchar activamente a las comunidades y acercar los servicios del Estado a todas las personas, se ha fortalecido el despliegue institucional en cada rincón del país, especialmente en las zonas más alejadas. En este contexto, durante 2024, en el marco del programa Gobierno en Terreno en la Provincia del Ranco, se realizaron 29 actividades entre Plazas Ciudadanas y Diálogos Ciudadanos, donde se efectuaron 1.485 atenciones al público.

Acciones en seguridad

La Delegación Provincial del Ranco participó en la cuarta sesión del Comité Regional Interministerial 2024 para la Prevención y Rehabilitación del Consumo de Drogas y Alcohol en Los Ríos, a fin de revisar el trabajo realizado año 2024 y proyecciones 2025.

Además, se realizaron 60 visitas de inspección y trabajo de coordinación en terreno, en dependencias de unidades policiales de la provincia, destacando los Retenes de Puerto Nuevo y Llifén, el cuartel de avanzada de Chabranco; las Tenencias de Lago Ranco y Futrono. Junto a ello, se lideraron Consejos de Seguridad Pública en las cuatro comunas de la provincia durante 2024.

En esa línea, se desarrollaron 48 reuniones durante 2024, relativas a Coordinación en Prevención y Preparación ante eventos de Fiestas Patrias, aniversarios comunales, eventos deportivos comunales, retorno a clases, y elecciones democráticas.

De igual modo, se efectuaron 4 Cogrid preventivos realizados por temporada incendios forestales 2024-2025, y adicionalmente 2 sesiones de COGRID Provinciales en la comuna de La Unión. También la Delegación Provincial del Ranco lideró junto a CONAF Los Ríos en Charlas, Seminarios y otras actividades de difusión comunitaria para fortalecer la prevención en comunidades urbanas y rurales residentes en zonas de Interface.

También hubo un total de 49 visitas y contactos con medios de comunicación de la provincia, a fin de informar el detalle de las acciones de seguridad pública en la provincia.

Además, se concretó el Plan Integrado de Prevención y Seguridad Pública, en coordinación con la Seremi de Transportes y Telecomunicaciones, dando cuenta de avances en materia de infraestructura vial, convenios de instalación de cámaras de monitoreo y seguridad con las municipalidades de Futrono y La Unión.

Asimismo, es importante destacar la participación en las 8 sesiones de la Mesa Provincial de Seguridad en Salud, junto a gremios, directivos de centros de salud, Carabineros, Policía de Investigaciones, entre otros actores.

Finalmente, en este contexto, se destacan las 16 jornadas de capacitación dirigidas por equipos de SernamEG Los Ríos, para Carabineros de todas las unidades policiales de la provincia, en materia de la nueva Ley Integral de Violencia de Género y Ley de Violencia Intrafamiliar, con énfasis en el trabajo de prevención y sanción de Violencia en el Pololeo.

Simulacro Erupción Volcánica

Conscientes de la importancia de anticiparse a los desastres naturales y proteger la vida de las personas, el Gobierno del Presidente Gabriel Boric ha puesto un fuerte énfasis en la prevención y la preparación ante emergencias, fortaleciendo los sistemas de respuesta a lo largo del país. En este marco, en marzo, los servicios de SENAPRED y SERNAGEOMIN informaron a nuestra delegación —a través de la Mesa Provincial de Seguridad y Gestión del Riesgo de Desastres— sobre la realización de ejercicios de simulación ante una amenaza de erupción volcánica, coordinados por SENAPRED, los cuales se desarrollarán en distintas regiones, incluyendo la Región de Los Ríos y, específicamente, la provincia del Ranco, en noviembre de 2024.

Entre las medidas que se han tomado conjuntamente con SERNAGEOMIN, SENAPRED (regional y de nivel central); y las oficinas municipales de Gestión del Riesgo y Desastres, destacamos visitas en terreno para pesquisar y analizar datos geológicos, de rutas, puntos fronterizos, entre otros, en las comunas de Río Bueno y Lago Ranco, territorios aledaños al complejo volcánico Cordón Caulle – Puyehue.

Un total de 20 localidades, entre las comunas de Lago Ranco y Río Bueno fueron visitadas, cuyas localidades rurales cumplen características geográficas asociadas a eventuales alertas volcánicas, razón por la cual se realizaron tales visitas, acompañadas de estudios técnicos para identificar los denominados PET o Puntos de Evacuación Transitorios.

Abigeato

En el contexto de que el abigeato constituye un delito recurrente en la región de Los Ríos, que afecta gravemente la seguridad rural y el sustento de numerosas familias campesinas, durante agosto de 2024 se llevó a cabo un operativo de fiscalización preventiva y control en las dependencias de acceso a la Feria Ganadera de Río Bueno, con el objetivo de prevenir este ilícito y reforzar la presencia del Estado en zonas estratégicas.

En una segunda oportunidad, junto a autoridades comunales y referentes regionales de la Subsecretaría de Prevención del Delito, se realizó fiscalización y prevención de transporte de ganado, y la inspección de los equipos de monitoreo aéreo - Drones - de la Subsecretaría de Prevención del Delito, en el marco de la aplicación provincial del Plan Regional Integrado de Seguridad Período Septiembre, con énfasis en las Fiestas Patrias 2024, y que aplicó durante todo el año.

Seremi de Secretaría General de Gobierno

El Informe de Gestión Anual 2024 de la Seremi de la Secretaría General de Gobierno de Los Ríos, refleja avances significativos en comunicación gubernamental, participación ciudadana y fortalecimiento de la sociedad civil. Durante el año, se ejecutaron diversas iniciativas que impactaron positivamente en la comunidad, promoviendo la transparencia y el acceso a información relevante sobre políticas públicas.

En materia de comunicación, la Seremi consolidó su presencia en medios digitales y tradicionales, alcanzando un total de mil 988 publicaciones en redes sociales. Se realizaron 25 operativos territoriales en 10 comunas, entregando 7 mil 360 boletines informativos y material gubernamental en ferias de servicios y espacios públicos. Además, se llevaron a cabo 2 diálogos ciudadanos, con un total de 61 participantes, abordando temas clave como la Ley de Responsabilidad Parental y Chile Avanzando.

El fortalecimiento de la sociedad civil fue otro pilar fundamental. Se implementaron 14 Escuelas de Formación Social en seis comunas, beneficiando a 581 personas con capacitaciones en liderazgo, formulación de proyectos y administración de recursos. Se instalaron tres nuevos espacios de reunión para organizaciones sociales en Lanco, Valdivia y La Unión, facilitando el trabajo de agrupaciones comunitarias. A través del Fondo de Fortalecimiento de Organizaciones de Interés Público, se financiaron 36

proyectos con un total de 76 millones 268 mil 895 pesos, impactando positivamente a cientos de ciudadanos en la región.

En el ámbito de la comunicación y el acceso a la información, el Fondo de Fomento de Medios de Comunicación benefició a 35 proyectos de medios locales con una inversión de 145 millones 835 mil 686 pesos, promoviendo el pluralismo informativo en Los Ríos.

Desde una perspectiva de inclusión, se realizaron dos mesas de trabajo sobre autismo en Valdivia, Panguipulli y La Unión, con una asistencia total de 174 personas, generando espacios de diálogo sobre los desafíos de inclusión de la comunidad neurodivergente. Además, en materia de equidad de género, se organizaron dos Escuelas de Lideresas en Valdivia, así como la Cumbre de Mujeres que Inspiran, reuniendo a mujeres dirigentas de todas las comunas de la región.

Seremi de Bienes Nacionales

El Ministerio de Bienes Nacionales definió como una de sus prioridades estratégicas la disposición de suelo fiscal para enfrentar el déficit habitacional y fomentar el desarrollo urbano. En el marco del Plan de Emergencia Habitacional (PEH), se concretó la transferencia de un terreno de 1.658,89 m² al SERVIU de la Región de Los Ríos, ubicado en Valdivia, destinado a proyectos habitacionales que permitirán mejorar el acceso a viviendas dignas para familias del sector.

En materia de acceso a bienes nacionales de uso público, el Ministerio ha avanzado en garantizar el libre acceso a playas, de acuerdo con el Decreto Ley N.º 1.939. En el periodo se fijaron diez accesos a cuerpos de agua en las comunas de Panguipulli, Futrono, Mariquina, Lago Ranco y Los Lagos. Esto incluye lagos como Panguipulli, Maihue, Riñihue y Ranco, así como el océano Pacífico, fortaleciendo así el derecho ciudadano al uso libre del patrimonio natural.

Desde una perspectiva de equidad de género, se promovió el uso social y comunitario del suelo fiscal. En ese marco, se asignaron 23 inmuebles fiscales a organizaciones sociales, de derechos humanos, de mujeres y disidencias en las comunas de Mariquina, Corral, La Unión, Panguipulli y Paillaco. Estas propiedades suman una superficie total de 86.195,1 m², lo que evidencia un compromiso concreto con la inclusión y el fortalecimiento de iniciativas comunitarias.

Respecto de los derechos de los pueblos indígenas, se avanzó en la asignación y cogestión de terrenos fiscales. Se otorgaron tres concesiones de uso gratuito a comunidades indígenas de Coñaripe, comuna de Panguipulli, totalizando 11.200 m². Asimismo, se elaboró un plan de contingencia estival para la administración del sector El Arenal en Lago Ranco, en colaboración con comunidades del sector, durante la temporada estival 2024-2025.

Un hito destacado es el desarrollo del Plan de Gestión Territorial en el sector Cerro Illi, que considera los inmuebles fiscales colindantes al humedal El Arenal. Este plan reconoce el valor biocultural del territorio y las amenazas que enfrenta, como la contaminación y el turismo no regulado. Se priorizó un enfoque participativo e intercultural que reconoce la cosmovisión mapuche-williche y promueve la gobernanza inclusiva. En este contexto,

se abre una oportunidad para aplicar la Ley 21.600, que permite convenios de cogestión, fortaleciendo la articulación interinstitucional y la gestión ambiental con enfoque territorial y cultural.

Seremi de Energía

Durante 2024, el Ministerio de Energía impulsó diversas iniciativas en la región de Los Ríos orientadas a mejorar la eficiencia energética, promover el uso de energías renovables, fomentar la sostenibilidad y fortalecer la educación en torno a la energía, todo ello enmarcado en las políticas públicas nacionales como la Agenda de Energía 2022-2026 y la Política Energética Nacional 2050.

En el ámbito educacional, el Programa Mejor Escuela inauguró tres proyectos en Panguipulli, Lanco y Los Lagos, con una inversión de 731 millones, beneficiando a 788 estudiantes. Paralelamente, el Programa Educa Sostenible intervino 10 jardines infantiles y salas cuna de la JUNJI, INTEGRAL y VTF, con una inversión cercana a los 49 millones, aportando formación en sostenibilidad energética con enfoque de género e intercultural.

En zonas rurales, el Fondo de Acceso a la Energía (FAE) permitió instalar un sistema solar fotovoltaico en la ruka de la comunidad indígena Folleco (La Unión), beneficiando a unas 60 familias. En tanto, los programas Leña Más Seca y Sello Calidad de Leña apoyaron la producción de leña de calidad a través de capacitación e inversión en equipamiento para 12 productores de distintas comunas, y la entrega de 9 sellos de calidad adicionales, sumando 76 en total, 58 vigentes.

En el sector productivo, Ponle Energía a tu Empresa cofinanció tres proyectos de energía renovable en empresas de Los Lagos, Paillaco y Valdivia, por más de 390 millones. Por su parte, Comuna Energética destinó 30 millones para la elaboración de estrategias energéticas locales en Futrono, Río Bueno y Mariquina.

Respecto a la movilidad eléctrica, el programa Mi Taxi Eléctrico benefició a cinco conductores de taxis eléctricos (cuatro en Valdivia y uno en La Unión), entregando cofinanciamiento de hasta 16 millones por vehículo y cargadores domiciliarios. En complemento, el programa +Carga Rápida habilitó puntos de carga gratuitos mediante la entrega de 10 tarjetas RFID en la región.

Finalmente, el programa de capacitaciones en energía modalidad B-learning capacitó a 160 personas en seis cursos distintos, en áreas como instalación eléctrica, calefacción a leña y pellet, e instalación de cargadores domiciliarios para autos eléctricos, posicionando a la región entre las más activas en el fortalecimiento de competencias técnicas en energía.

Estas acciones reflejan un esfuerzo integral por avanzar hacia una matriz energética más limpia, eficiente y equitativa en el territorio.

Seremi de Deportes

Durante 2024, la Dirección Regional del Instituto Nacional de Deportes (IND) concretó avances relevantes en materia de infraestructura y programas deportivos en la Región de Los Ríos. Se destaca la aprobación de dos proyectos con Recomendación Satisfactoria (RS) por parte del Sistema Nacional de Inversiones: la Pista de Aguas Quietas en Valdivia y el Polideportivo Centro Elige Vivir Sano en Futrono, ambos destinados a fortalecer la práctica del deporte competitivo y comunitario.

En el ámbito escolar, y en el marco del Plan de Fortalecimiento de la Infraestructura Deportiva Escolar —compromiso presidencial anunciado por el Presidente Gabriel Boric, se inauguraron gimnasios mejorados en cuatro escuelas rurales: Lago Azul y Llonquén (Panguipulli), Carimallín (Río Bueno) e Ilihue (Lago Ranco). Estas obras, con una inversión de 840 millones, beneficiarán directamente a 290 estudiantes y sus comunidades, promoviendo espacios seguros y adecuados para la práctica deportiva.

En cuanto a la oferta programática, el componente Deporte y Participación Social desarrolló 137 talleres y eventos, alcanzando a 13 mil 207 personas de grupos prioritarios, con una inversión de 286 millones. Crecer en Movimiento, por su parte, implementó 198 actividades con más de 16 mil beneficiarios, sumando apoyo en salud física y mental, además de encuentros deportivos en escuelas modelo.

El área de Deporte de Rendimiento Convencional y Paralímpico apoyó a 132 atletas en 11 Centros de Entrenamiento Regional Promesas Chile, con acompañamiento técnico, evaluaciones médicas, equipamiento y formación especializada. Se iniciaron además dos proyectos piloto: un Laboratorio de Ciencias Aplicadas al Deporte y centros de alfabetización motriz en edades tempranas con un presupuesto de 194 millones.

En competencias, la región participó exitosamente en los Juegos Deportivos Escolares, Binacionales de La Araucanía, Para Araucanía y Paranacionales, acumulando más de 80 medallas. También se desarrollaron las Ligas Deportivas de la Educación Superior y una fase interregional, beneficiando a 8 mil 297 personas.

El Fondo Nacional para el Fomento del Deporte adjudicó 21 proyectos en seis comunas, con una inversión de 149 millones, fortaleciendo iniciativas locales en deporte formativo, recreativo y competitivo.

En participación ciudadana, se realizaron cuatro instancias presenciales para actualizar la Política Nacional de Actividad Física y Deportes, incluyendo diálogos provinciales e indígenas, además de consultas online.

Finalmente, los eventos masivos Supera Tu Marca y Día del Deporte convocaron a más de 2 mil personas, promoviendo estilos de vida activos y saludables en entornos comunitarios e inclusivos.

Seremi del Trabajo y Previsión Social

Durante 2024, se realizaron 67 charlas de capacitación laboral, alcanzando a 2 mil 580 personas del sector público y privado, abordando temáticas como la entrada en vigor de la Ley N° 21.643 (Ley Karin), que fortalece la prevención, investigación y sanción del acoso y la violencia en el trabajo. Asimismo, se llevaron a cabo 20 charlas de difusión en cinco plazas ciudadanas, enfocadas en la ratificación del Convenio 190 de la OIT, la Ley de 40 horas, la Ley de conciliación de la vida personal y laboral, y la reforma de pensiones.

El Consejo Regional de Capacitación —presidido por el Gobernador Regional y con SENCE en la secretaría técnica— ejecutó el segundo Plan Regional de Capacitación con un presupuesto de 438 millones, beneficiando a más de 350 personas en localidades como Tralcao, Mehuín y Antilhue, entre otras. En paralelo, se firmó un convenio entre la Universidad Santo Tomás y la Subsecretaría del Trabajo para fomentar investigaciones en temas de trabajo infantil.

En coordinación con instituciones como Carabineros y las Oficinas Locales de la Niñez, se realizaron capacitaciones sobre derechos humanos y protección de infancia, alcanzando a funcionarios policiales y redes de infancia en diversas comunas. También se realizaron campañas informativas dirigidas a adolescentes trabajadores.

En términos de prestaciones sociales, a enero de 2025, se registran 52 mil 616 personas mayores beneficiarias de PGU, de las cuales el 70% son mujeres. A esto se suman 9 mil 812 beneficiarios del Sistema de Pensiones Solidarias de Invalidez y 47 mil 001 pensionados con exención de cotización de salud. Además, se otorgaron 884 Subsidios de Discapacidad Mental, 33 mil 116 Subsidios Familiares, 47 mil 274 bonos de invierno y más de 133 mil aguinaldos en Fiestas Patrias y Navidad.

El Seguro de Cesantía registró 24 mil 948 solicitudes aprobadas en la región. En cuanto a subsidios al empleo, 55 personas fueron contratadas mediante la línea Aprendices y 79 por Experiencia Mayor, mientras que más de 12 mil personas accedieron al Bono al Trabajo de la Mujer y al Subsidio al Empleo Joven, con una inversión de 2 mil 518 millones.

El programa Fortalecimiento OMIL, con una inversión de 398 millones, permitió contratar 31 profesionales en los 12 municipios, generando más de 5 mil colocaciones laborales y 22 mil atenciones. Asimismo, más de 2 mil personas fueron certificadas en oficios, y 7 mil 900 participaron en capacitaciones vía Franquicia Tributaria. Chile Valora certificó a 364 trabajadores en seis sectores productivos.

Finalmente, la Dirección del Trabajo realizó 2 mil 449 fiscalizaciones y participó en 3.088 procesos de conciliación laboral.

Seremi de Obras Públicas

Durante 2024-2025, la Región de Los Ríos alcanzó un importante hito en infraestructura vial: más del 50% de la red pública de caminos —que alcanza los 4.825,4 km— cuenta con carpeta asfáltica, fortaleciendo la conectividad rural. Entre las obras destacadas figura el tramo Corral-Catrileufu, con un 96% de avance y 20 mil millones en inversión, además del By-pass de Corral, también por 20 mil millones. En 2025, se iniciará el Estudio de Impacto Ambiental para renovar el puente Naguilán.

En la Red Interlagos, destaca la conexión Riñihue-Choshuenco, que mejora el acceso al Parque Mocho Choshuenco desde Los Lagos por la Ruta T-45 (53 mil millones). Se suma el Estudio Puerto Fuy-Pirehueico-Pilmaiquén (2 mil 400 millones), consolidando la conexión hacia el Paso Hua Hum.

En la trama urbana, se retomaron las obras del acceso sur a Máfil (1.986 millones) y finalizó el asfaltado de la ruta Torobayo-Curiñanco, con un 50% de avance y 15 mil millones de inversión. En Valdivia, avanza la nueva circunvalación sur (12 mil 500 millones).

Respecto a rutas concesionadas, se publicó en diciembre de 2023 la relicitación de la Ruta 5, tramo Temuco-Río Bueno, actualmente en proceso de adjudicación, con una inversión proyectada de 836 millones de dólares.

En infraestructura aeroportuaria, avanzan las obras en el Aeropuerto Pichoy (12 mil 819 millones), así como en los aeródromos Los Maitenes (2 mil 351 millones) y Panguipulli (1.686 millones), que mejoraron sus pistas a estándar asfáltico. Además, se ejecutó un punto de posada para helicópteros en el cuartel de la PDI de Valdivia, contribuyendo a la red de soporte aéreo para emergencias.

En seguridad pública, se finalizó la Subcomisaría de San José de la Mariquina, financiada con recursos FNDR-MOP. Asimismo, se licitó el Retén Las Ánimas en Valdivia y se encuentra en proceso la reposición de la Subcomisaría General Óscar Cristi Gallo.

En desarrollo productivo y recreación, destacan el mejoramiento de la costanera de Panguipulli (1.500 millones), el borde fluvial de Río Bueno (1.200 millones) y el borde del río Lingue en Mehuín, Mariquina (3 mil millones). Además, se ejecuta el mejoramiento de la caleta de pescadores de Niebla (2 mil 600 millones), en el marco del Plan de Caletas.

En seguridad hídrica, se invirtieron más de 29 mil millones en servicios sanitarios rurales, como la ampliación del SSR Mehuín. También se licitaron 14 obras de conservación y se triplicó la red de monitoreo de aguas subterráneas. La Mesa Estratégica de Recursos Hídricos, liderada por la DGA, inició sesiones para avanzar en el Plan Estratégico de la Cuenca del Río Valdivia.

Seremi de Salud

Durante 2024-2025, la Seremi de Salud de Los Ríos lideró avances clave en el fortalecimiento de la red sanitaria regional. Entre ellos, se destaca la certificación de cuatro Oficinas Municipales de Discapacidad (Mariquina, La Unión, Paillaco y Valdivia) como Entidades Calificadoras de Discapacidad (ACED). Esta estrategia descentraliza y agiliza el proceso de obtención de la credencial de discapacidad, gestionando más de 250 casos durante el año, y reduciendo significativamente los tiempos de tramitación. Las entidades continúan operando con el respaldo técnico de la COMPIN regional.

En salud mental, la SEREMI, junto a SENAPRED, formó una Red de Respondedores en Primeros Auxilios Psicológicos, capacitando a más de 200 personas en distintas comunas, incluyendo personal de servicios públicos, fuerzas armadas y organizaciones civiles.

En cuanto a listas de espera quirúrgica no GES, se logró reducir la mediana de espera de 690 días en 2023 a 232 días en 2024, mediante operativos médicos, mejor gestión de recursos, reactivación de pabellones y extensión horaria.

En infraestructura hospitalaria, se avanzó en la construcción de los hospitales de Río Bueno y Los Lagos, con un 10% de avance, y se completó el proceso de consulta indígena del Hospital de La Unión, que se encuentra próximo al inicio de obras. Los tres recintos forman parte de la Red de Hospitales Los Ríos-Los Lagos, con una inversión de UF 7.092.812 (USD 297 millones).

A nivel comunal, se inauguró el nuevo Cesfam Externo de Valdivia, beneficiando a 30 mil usuarios; se finalizaron las obras del Cesfam Lautaro Caro Ríos en Paillaco, y se regularizó la infraestructura del Cecosf Barrios Bajos en Valdivia. Además, se inició un plan quinquenal de renovación de ambulancias.

En equipamiento especializado, destaca la puesta en marcha del Tercer Acelerador Lineal en el Hospital Base Valdivia, considerado el más moderno de su tipo en Chile, y el inicio de la reposición del equipo de scanner oncológico, ambos destinados a fortalecer la atención del Centro Oncológico de la Macro Zona Sur.

En salud intercultural, se aprobó el proyecto regional "Protección y Fortalecimiento de la Salud Intercultural", con 900 millones destinados a mejorar el modelo de atención al pueblo mapuche, articulado con el programa PESPI.

Finalmente, se aprobó una inversión de \$652 millones para la reposición de equipos del laboratorio de salud pública de la SEREMI, mejorando la capacidad de análisis y fiscalización sanitaria. El proyecto se encuentra en fase de cierre de licitación.

Seremi de Economía, Fomento y Turismo

Durante 2024, la economía social en la Región de Los Ríos experimentó un crecimiento sostenido, alcanzando 111 cooperativas activas con más de 50 mil 500 socios. Este avance responde al trabajo estratégico de la SEREMI de Economía, Fomento y Turismo, que también apoyó la creación y reactivación de 106 asociaciones gremiales y dos asociaciones de consumidores. En noviembre se realizó el noveno Encuentro Nacional de

Cooperativas, consolidando al cooperativismo como modelo de desarrollo inclusivo y sostenible.

Según datos del SII, la región cerró el año con 26 mil 307 MiPYMEs, equivalentes al 98,5% del total regional, fundamentales para el empleo y la dinamización económica. La Mesa de Inversión Privada del Gabinete Pro Crecimiento y Empleo, liderada por la Seremi de Economía, facilitó el avance de importantes iniciativas como la nueva planta de COLÚN (USD 141 millones) y cuatro proyectos fotovoltaicos, totalizando más de USD 300 millones en inversiones privadas y 700 empleos directos.

El Comité de Desarrollo Productivo Los Ríos, bajo el enfoque "Sostenibles por Naturaleza", adjudicó más de 1.746 millones a 48 proyectos de innovación y emprendimiento. En fomento productivo y apoyo a MiPYMEs, se asignaron 1.915 millones a diversas líneas como Activa, Focal, Red Asociativa y PTI. Sercotec destinó 1.207 millones en nueve programas que beneficiaron a 829 empresas, con una participación femenina del 55%. El Centro de Negocios Sercotec atendió a 650 personas, destacando escuelas de formación y el Bootcamp de mujeres emprendedoras.

Por su parte, Sernatur reactivó el Consejo Regional de Turismo y organizó el Primer Encuentro Nacional de Gobernanzas Turísticas, fortaleciendo el posicionamiento de Los Ríos como destino sostenible. Además, programas sectoriales permitieron que 1.952 personas accedieran a experiencias turísticas mediante una inversión de \$347 millones.

En el sector pesquero, Subpesca lideró la aprobación del ECMPo en Mehuín, promoviendo la protección de prácticas tradicionales y el rol de la mujer en la pesca artesanal. Se invirtieron más de 1.827 millones en infraestructura pesquera, beneficiando a 842 personas. Sernapesca, por su parte, capacitó a 45 pescadores y formalizó a 178 nuevos inscritos en el Registro Pesquero Artesanal.

El INE, junto a la SEREMI de la Mujer y el Gore, impulsó la generación de estadísticas con enfoque de género a través de la ENUT. SERNAC amplió su cobertura comunal y promovió Procedimientos Voluntarios Colectivos por cortes eléctricos. Finalmente, Superir registró 1.263 atenciones y 95 procedimientos simplificados de insolvencia, fortaleciendo el derecho al reemprendimiento.

Seremi de Vivienda y Urbanismo

La Seremi de Vivienda y Urbanismo de Los Ríos ha tenido un rol estratégico en la implementación del Plan de Emergencia Habitacional (PEH) y en el fortalecimiento de las políticas urbanas del gobierno del Presidente Gabriel Boric Font. A junio de 2025, la región alcanza un 80,4% de avance en su meta regional, con 4.513 viviendas entregadas de un total de 5 mil 613, superando ampliamente el promedio nacional.

El PEH ha permitido la entrega de viviendas en todas las comunas de la región, con cumplimiento total en Máfil y Río Bueno. Entre los hitos más relevantes destacan el Condominio La Ilusión en Valdivia (141 familias tras 20 años de espera), el reinicio del proyecto Salvador Allende Gossens en Lanco (108 familias) y la entrega de Portal Mackenna en Río Bueno (339 viviendas de alta eficiencia energética). A través del Programa DS19, 788 familias han accedido a vivienda en Valdivia y Río Bueno.

Se han diversificado las soluciones habitacionales mediante tres proyectos de Arriendo a Precio Justo: Paillao II, Valdivia Contigo y el edificio municipal de Los Lagos, que totalizan 120 viviendas con una inversión de 135.400 UF.

En asentamientos precarios, el programa ha intervenido 33 campamentos, beneficiando a 1.500 familias mediante estrategias de relocalización y radicación. Sobresalen los avances en Aldea Las Mulatas y el proyecto de urbanización del campamento Arturo Prat en Valdivia.

Más de 525 familias han mejorado sus viviendas a través de los programas DS27 y DS10, tanto en zonas rurales como urbanas. En Valdivia, condominios como Quinturai, Villa San Luis, Holzapfel y Torreón Los Canelos han incorporado tecnologías como acondicionamiento térmico y paneles solares, elevando el confort y eficiencia energética.

En el marco del Plan Ciudades Justas, la SEREMI lidera la regeneración urbana del barrio Las Ánimas de Valdivia, con intervención en áreas verdes, conectividad (Av. España, calle Isabel Rodas), vivienda y equipamiento comunitario, integrando alta participación ciudadana.

La Mesa Regional de Suelos ha permitido evaluar 43 terrenos y adquirir más de 15 hectáreas para nuevos proyectos, destacando el Fundo Vista Alegre en La Unión y el ex Jardín Capullito en Valdivia, ambos orientados a construcción directa.

Finalmente, la SEREMI ha impulsado más de 20 procesos participativos, fortaleciendo el rol activo de las comunidades en la planificación urbana y habitacional regional.

Seremi de las Culturas, las Artes y el Patrimonio

Durante el período 2024-2025, el Ministerio de las Culturas, las Artes y el Patrimonio ha consolidado un intenso despliegue en la Región de Los Ríos, destacando la articulación territorial, el fomento a la creación y la descentralización del acceso a la cultura. A través del Plan Regional de la Lectura, se realizaron actividades con 902 participantes, incluyendo encuentros editoriales, talleres y "Expediciones Lectoras". La Mesa Regional del Libro, la Lectura y las Bibliotecas sesionó en 11 ocasiones, fortaleciendo la coordinación sectorial.

El programa Apreciación de la Música Nacional benefició a 198 estudiantes y 652 asistentes en conciertos educativos. En artes escénicas, el programa "Los Ríos, Territorio Escénico: Fase 2" incluyó residencias, un catastro circense y el estreno de la obra "La imaginación de lo común". En artesanía, se registraron 24 nuevos ingresos al Registro Nacional.

Los Fondos Cultura permitieron financiar 161 proyectos en 2024 y 123 en 2025 (convocatoria en curso), con una inversión acumulada superior a 3 mil 430 millones. El Programa de Apoyo a Organizaciones Culturales Colaboradoras benefició a 7 instituciones con 8 planes de gestión y más de 825 millones.

En el enfoque en niñez y juventudes, Cecrea desarrolló 99 actividades, beneficiando a 1.968 participantes, con un aumento de 80% respecto del año anterior. Destaca el proyecto Acércate a Cecrea en barrios priorizados por la Subsecretaría de Prevención del

Delito. Asimismo, se implementó una Iniciativa Estratégica Regional en Norte Grande 2 (Valdivia), beneficiando a cerca de mil personas.

El programa Red Cultura canalizó 80 millones para carteleras culturales municipales y 25 millones para el catálogo de espacios culturales (58 registrados). El programa Puntos de Cultura Comunitaria sumó 16 nuevas organizaciones (total: 31), con convenios por 124 millones y tres encuentros de asociatividad.

En patrimonio, se avanzó en el manejo de los humedales Angachilla y Cutipay y en la postulación del Ramal Ferroviario Antilhue-Valdivia como Monumento Histórico. El Museo de Sitio Castillo de Niebla alcanzó un récord de 231 mil 825 visitas, mientras la Oficina Técnica del Consejo de Monumentos aprobó modificaciones a la Zona Típica General Lagos.

La Subdirección de Pueblos Originarios impulsó el Plan de Salvaguardia de la Carpintería de Ribera de Cutipay, cuatro convenios con organizaciones indígenas, dos encuentros culturales mapuche-huilliche y el documental "Patrimonio Lafkenche".

Estas acciones consolidan una gestión cultural con fuerte identidad regional, participación activa y presencia en el territorio.

Seremi de Ciencia, Tecnología, Innovación y Conocimiento

Durante 2024 y el primer semestre de 2025, la Región de Los Ríos ha fortalecido su ecosistema de ciencia, tecnología e innovación mediante iniciativas pioneras orientadas a vincular la generación de conocimiento con el desarrollo territorial. Una de las más destacadas es el programa piloto de becas para tesis de magíster y doctorado, impulsado por el Gobierno Regional junto a la Universidad Austral de Chile, el Ministerio de Ciencia y CORFO Los Ríos. Esta iniciativa financia el 80% de diez tesis de magíster y tres de doctorado, alineadas con la Estrategia Regional de Desarrollo. En 2024, se adjudicaron cinco becas de magíster en áreas como salud animal, agroindustria, conservación ambiental e innovación industrial, todas con participación activa de empresas e instituciones públicas.

En paralelo, se ha promovido el ecosistema de empresas de base científico-tecnológicas (EBCTs), destacando iniciativas como Honey Kit Plus, desarrollado por Biotecnología e Innovación SPA, que obtuvo el Premio Avonni Volcanes ISA Vías 2024, y NeoCrop Technologies SpA, que utiliza tecnologías CRISPR para mejorar cultivos. Ambas empresas han sido apoyadas por el programa Startup Ciencia, reflejando el potencial del territorio en innovación agrícola, biotecnología y TICs.

En cuanto a fomento a la investigación, la Universidad Austral de Chile continúa liderando como receptora de fondos ANID. En 2022 recibió más de 11 mil 200 millones de pesos en programas como FONDECYT Regular e IDeA I+D, mientras en 2023 obtuvo cerca de 9 mil 800 millones. Este financiamiento respalda proyectos de alto impacto regional en ciencia aplicada y formación de investigadores.

Destaca también la creación de la primera cooperativa para trabajadores de la ciencia en Chile, una alianza entre SERCOTEC, las seremis de Ciencia y Economía y el GORE Los Ríos, financiada con 1.200 millones del FNDR. Esta organización busca enfrentar la

precariedad laboral en el sector I+D+i, mejorando condiciones contractuales y promoviendo modelos asociativos sostenibles. La cooperativa piloto se constituirá durante el segundo semestre de 2024.

En la línea "Ciencia para todas y todos", se desarrolla un proyecto piloto de desinfección de agua potable rural sin cloro tradicional, mediante ácido hipocloroso, en colaboración con las seremis de Salud y MOP. Esta tecnología busca compatibilizar los estándares sanitarios con prácticas culturales mapuche. El primer sistema será instalado en la comunidad de Coz Coz, comuna de Panguipulli, con diseño previsto para el primer semestre y ejecución en el segundo semestre de 2025.

Estas iniciativas refuerzan una política regional de innovación con enfoque territorial, intercultural y con fuerte articulación público-privada.

Seremi de Medio Ambiente

Durante el periodo 2024-2025, la Región de Los Ríos alcanzó importantes hitos en materia ambiental, consolidando su posición de liderazgo nacional en la implementación de políticas públicas en el marco de la Ley Marco de Cambio Climático. Destaca la aprobación y entrada en vigencia de los Planes de Acción Comunal para el Cambio Climático (PACCC) en las 12 comunas de la región, convirtiéndose en la primera región del país en completar la totalidad de sus instrumentos de gestión climática. Estos planes, elaborados con apoyo técnico y financiero del Ministerio del Medio Ambiente (MMA), fueron validados por los concejos municipales y comenzarán su implementación efectiva en 2025.

En economía circular, se formalizó la Secretaría Regional de Residuos y Economía Circular (SEREC) como instancia intersectorial para abordar la gestión de residuos sólidos. La SEREC lidera un plan de acción para residuos orgánicos que incluye la entrega de composteras domiciliarias, el diseño de siete plantas municipales de compostaje y una planta industrial, con el objetivo de reducir en un 40% los residuos que llegan al vertedero de Morrompulli en un plazo de cinco años.

En educación ambiental, se conformó el Comité Regional de Educación Ambiental (CREA), espacio articulado entre servicios públicos y organizaciones de la sociedad civil para fortalecer la educación ambiental formal y no formal. Este comité permitirá coordinar programas regionales con enfoque territorial, participativo e inclusivo.

En materia de biodiversidad, Valdivia fue reconocida en enero de 2025 como la primera "Ciudad Humedal" de Latinoamérica por la Comisión Permanente de la Convención de Ramsar, gracias al compromiso ciudadano y a la gestión de los ecosistemas urbanos. Asimismo, se finalizó el Plan de Manejo del Santuario de la Naturaleza Humedales Angachilla, elaborado con participación de más de 40 organizaciones sociales y ambientales de Valdivia, estableciendo una hoja de ruta y un modelo de gobernanza colaborativa para la conservación.

Otro avance crucial fue la publicación, tras 20 años de tramitación, de la Norma Secundaria de Calidad Ambiental para las Aguas Superficiales de la Cuenca del río Valdivia, que fija límites para 15 parámetros críticos y establece un sistema de monitoreo

y alerta temprana, resguardando los ecosistemas acuáticos y la actividad productiva sustentable de la zona.

En calidad del aire, la implementación del Plan de Descontaminación Atmosférica de Valdivia permitió reducir en un tercio las emisiones de material particulado fino MP2.5, disminuyendo a sólo un 15% las horas de exposición a episodios críticos en comparación con la situación anterior al plan.

Seremi de Educación

La región de Los Ríos fortaleció su infraestructura escolar con 25 proyectos finalizados en 10 comunas, beneficiando a 4 mil 950 estudiantes gracias a una inversión superior a 1.222 millones. En educación parvularia, Fundación Integra logró certificar el 100% de sus recintos, siendo la primera región del país en alcanzar este reconocimiento, tras la obtención del RO en jardines como San José (Mariquina) y Pulgarcito (Río Bueno).

Un hito de transformación estructural lo marcó la puesta en marcha del Servicio Local de Educación Pública (SLEP) en Los Ríos, que implica un nuevo modelo de gestión educativa pública, descentralizada y enfocada en la calidad, equidad y participación territorial. Su instalación representa un cambio profundo en la administración de la educación, pasando desde los municipios a una institucionalidad especializada que busca fortalecer el trabajo pedagógico y de apoyo integral a los establecimientos y sus comunidades educativas.

En el ámbito de la educación superior técnica, se inauguró la sede Valdivia del Centro de Formación Técnica Estatal de Los Ríos, con cinco carreras alineadas al desarrollo regional: TNS en Administración Pública-Privada, Electricidad mención Energías Renovables, Turismo de Intereses Especiales, Construcción mención Eficiencia Energética y Agroindustria e Innovación Alimentaria. Además, se concretó la primera etapa de la sede central del CFT en La Unión, con una inversión de 2 mil 894 millones del Mineduc, beneficiando a 600 estudiantes con nueva infraestructura de talleres y laboratorios.

La asistencia escolar acumulada fue de 86,3% en 2023, mejorando a 87,8% en 2024. En educación parvularia alcanzó un 74,2%. En términos de revinculación educativa, 310 estudiantes regresaron al sistema escolar durante 2024, según datos del CEM.

El SIMCE 2024 registró una histórica alza en cuarto básico, con mejoras de 4 y 6 puntos en lectura y matemáticas, los mejores resultados desde 2002. Persisten desafíos en sexto básico y segundo medio, con puntajes por debajo del promedio nacional, especialmente en lectura.

Estos avances reflejan un esfuerzo articulado entre el Ministerio de Educación, el Gobierno Regional y las comunidades locales para fortalecer la educación pública desde la primera infancia hasta la formación técnica, con foco en calidad, cobertura y nueva institucionalidad.

Seremi de la Mujer y Equidad de Género

Durante el año 2024, la cartera de la Mujer y la Equidad de Género en Los Ríos — conformada por la Seremi, la Dirección Regional de SernamEG y Fundación Prodemu— desplegó su oferta programática en las 12 comunas de la región, alcanzando a 7 mil 491 mujeres en su diversidad. Los programas de fortalecimiento de la autonomía económica beneficiaron a 2 mil 315 mujeres, mientras que el Programa 4 a 7 impactó positivamente a 435 niñas, niños y adolescentes. Paralelamente, 472 mujeres participaron en talleres de empoderamiento personal y 425 en actividades vinculadas a derechos sexuales y reproductivos.

En materia de prevención y atención de violencias de género, 3 mil 069 mujeres recibieron orientación, acompañamiento o intervención especializada a través de los dispositivos de SernamEG. Un hito destacado fue la inauguración del Centro Regional de Prevención de Violencias de Género, con presencia de la ministra Antonia Orellana en junio de 2024. Este centro, único a nivel nacional, ha trabajado con 24 organizaciones sociales y proyecta para su segundo año una inversión de 98 millones.

Respecto a normativas impulsadas por el ministerio, se destaca la Ley de Responsabilidad Parental y Pago Efectivo de Pensiones de Alimentos, que permitió ordenar el pago de más de 81 mil 976 millones en la jurisdicción de Valdivia. En paralelo, el Registro Nacional de Deudores identifica a 10 mil 566 personas, de las cuales el 94,5% son hombres. En cuanto a la Ley de Reparación a Víctimas de Femicidio, nueve niños, niñas y adolescentes de la región han accedido a pensión reparatoria.

Desde la Seremi, se organizaron 24 actividades regionales, entre ellas las conmemoraciones del 8M, 25N, Día contra el Femicidio y el Día Nacional contra la Violencia en el Pololeo, además de diálogos sobre el Plan Buen Vivir, derechos sexuales y reproductivos y el Plan Chile Cuida.

En el ámbito de la autonomía económica, se ejecutan la Academia Mujer Emprende (90 beneficiarias, 12,5 millones) y la Feria Bazar Prodemu en ambas provincias, con participación de 60 mujeres. Además, 40 cuidadoras accedieron al kit digital del programa Conectadas, en alianza con MIDESO y SUBTEL.

La Comisión Regional para la Igualdad de Género coordinó el trabajo de 87 servicios públicos, logrando 230 compromisos institucionales, entre ellos el protocolo del Servicio Médico Legal y acciones con Bienes Nacionales, SENCE y Transportes, que promueven la transversalización del enfoque de género en la región.

Seremi de Desarrollo Social y Familia

Durante 2024, el Ministerio de Desarrollo Social y Familia profundizó su despliegue territorial en Los Ríos mediante la ampliación de programas claves como Chile Cuida, Protege Calle, Oficinas Locales de Niñez (OLN) y la evaluación eficiente de proyectos con rentabilidad social.

El programa Red Local de Apoyos y Cuidados amplió su cobertura a seis comunas, incorporando cuatro nuevas, con una inversión superior a 664 millones, beneficiando a 272 diadas. Además, se entregó el Sello Red de Empresas Chile Cuida a "Insumos

Médicos y Ortopedia La Unión”, primera empresa en adherirse. En paralelo, se otorgaron sellos de atención preferente a entidades como Banco Estado y Chile Atiende, promoviendo el uso de credenciales de personas cuidadoras, que en 2024 suman más de 500 solicitudes, alcanzando a 4 mil 300 personas usuarias del complemento de cuidados.

El programa Centros de Cuidado para Trabajos de Temporada se extendió de seis a ocho comunas, brindando atención integral a 315 niños y niñas durante el verano, con más de 20 millones transferidos a los municipios para su ejecución.

En niñez, se concretó la instalación de cinco nuevas OLN (Valdivia, Corral, Futrono, La Unión y Panguipulli), consolidando una red regional de 12 oficinas, con cobertura del 100% de las comunas y una inversión total de 869 millones. Junto con ello, se implementó el Plan Integral de Bienestar de NNA en barrios priorizados de Valdivia, con programas como Crecer en Comunidad y Transformando Barrios, mediante una inversión superior a 63 millones. A nivel participativo, se constituyó el Consejo Consultivo Regional de Niños, Niñas y Adolescentes, con presencia en las 12 comunas y participación en el encuentro nacional con el Presidente de la República.

En habitabilidad, el programa de Seguridades y Oportunidades benefició en 2024 a 96 familias vulnerables, con una inversión de 528 millones. Para las personas en situación de calle, el Plan Protege Calle operó con cinco albergues, tres rutas (social, médica y de protección) y cobertura para más de 160 personas, con una inversión regional de 700 millones.

Finalmente, en gestión pública, la SEREMI realizó 135 evaluaciones técnicas (RATE) de iniciativas de inversión, con un 63% de Recomendación Satisfactoria (RS), y cumplimiento del 100% de los plazos establecidos. Las iniciativas con RS superan los 190 millones de presupuesto, reflejando eficiencia y foco en equidad territorial, enfoque de género y adaptación al cambio climático.

Seremi de Agricultura

Durante el periodo 2024-2025, la Seremi de Agricultura de Los Ríos consolidó una agenda regional basada en tres pilares: soberanía alimentaria, adaptación al cambio climático y desarrollo rural con enfoque territorial.

Uno de los principales avances fue el impulso a la Agricultura Familiar Campesina e Indígena (AFC), con programas como Mi Primer Negocio Rural, que benefició a 108 jóvenes con una inversión de 442 millones, y el FNDR “Desarrollo y fortalecimiento integral de la AFC”, que en su primer concurso financió 62 proyectos con 860 millones. Asimismo, el programa agroalimentario ejecutado por INIA Remehue avanzó con la instalación de 12 vitrinas tecnológicas y una inversión total proyectada de \$843 millones.

En materia forestal, se destacó la ejecución del programa “Adaptando la cadena de producción de madera”, beneficiando a 500 personas, y la puesta en marcha del proyecto “Reserva de la Biosfera” con 812 millones. También se repuso la base de brigada de incendios forestales en Ciruelos, Mariquina, con alcance regional. El programa Siembra

por Chile logró restaurar mil 824 hectáreas de bosque nativo con una inversión de mil 143 millones.

Respecto al uso eficiente del agua, se avanzó en el convenio FNDR "Fomento del Riego Tecnificado" con mil 510 millones, beneficiando a más de 500 productores. Destacó también la bonificación al primer proyecto de riego para pueblos indígenas en Valdivia y el programa "Restaurando Servicios Ecosistémicos", por iniciar en 2025, con 707 millones de inversión.

En sustentabilidad, se lanzó el programa TAS de transición agroecológica con 77 beneficiarios, y se puso en marcha el programa de fertilidad de suelos, con 800 agricultores beneficiados y 1.232 millones invertidos. El control comunitario de visón y chaqueta amarilla ha permitido remover 9 mil 770 ejemplares y apoyar a más de 2 mil 400 personas.

Se fortalecieron los lazos entre la academia y el sector público con un convenio con tres facultades de la UACH. Además, se implementaron ferias vocacionales agropecuarias y se proyecta un diplomado para docentes del área, junto a la firma del convenio Gabriela Mistral con Educación.

Finalmente, en territorio, se realizaron jornadas "Agro en Terreno" en comunas rurales, fortaleciendo la descentralización institucional. En sanidad animal, la región logró estar provisionalmente libre de brucelosis bovina, tras 50 años, destacando la vigilancia del SAG con un 94,6% de predios cubiertos.

Esta gestión reafirma el compromiso de Agricultura con el desarrollo sostenible, la ruralidad digna y la soberanía alimentaria en Los Ríos.

Seremi de Justicia y Derechos Humanos

Durante el periodo 2024-2025, el Ministerio de Justicia y Derechos Humanos en la región de Los Ríos ha impulsado una agenda centrada en mejorar las condiciones de infraestructura, el acceso a la justicia y el fortalecimiento de los servicios dependientes, mediante inversiones sectoriales y del Fondo Nacional de Desarrollo Regional (FNDR).

En materia penitenciaria, destaca la reapertura del Centro de Cumplimiento Penitenciario de Río Bueno, cerrado desde 2018. El recinto fue habilitado nuevamente el 24 de mayo de 2024, y el 26 de septiembre comenzó a operar con el ingreso de 25 internos. Actualmente alberga a 35 personas privadas de libertad con bajo compromiso delictual, sumando 61 plazas nuevas al sistema regional. Por su parte, avanza el proyecto de recuperación del Centro Penitenciario Femenino de La Unión, cuyas obras iniciaron en 2024, con una inversión sectorial de 1.000 millones y que permitirá habilitar 160 plazas nuevas con entrada en operación prevista para 2026.

En el ámbito del Registro Civil, el Plan Nacional de Inversiones permitió aprobar la etapa de diseño de las nuevas oficinas del servicio en la comuna de Los Lagos, con una inversión FNDR de 31 millones. El contrato se firmó en diciembre de 2024 y se estima que el diseño finalice en junio de 2025.

Respecto al Servicio Médico Legal (SML), el 3 de diciembre de 2024 se concretó la destinación de un inmueble en Valdivia para el desarrollo del proyecto de reposición del edificio institucional, permitiendo dar inicio a la planificación de infraestructura para fortalecer las capacidades forenses en la región.

En el Servicio Nacional de Menores (SENAME), se inició la conservación del gimnasio del Centro de Internación Provisoria y de Rehabilitación Conductual de Valdivia, con una inversión de 364 millones del FND. Las obras incluyen mejoramientos en infraestructura deportiva y de seguridad, con término proyectado para junio de 2025. Asimismo, se aprobó en octubre de 2024 la adquisición de un equipo de escaneo corporal de alta tecnología, por 229 millones, que fortalecerá los protocolos de ingreso y control en el recinto.

Finalmente, la Corporación de Asistencia Judicial duplicó la dotación de abogados del programa La Niñez y la Adolescencia se Defienden, pasando de cuatro a ocho profesionales, lo que permite mejorar la tramitación de más de 2.380 causas en defensa especializada de niños, niñas y adolescentes.

Este conjunto de acciones refuerza el compromiso del Estado con la seguridad, la dignidad, el acceso a la justicia y el fortalecimiento institucional en la región.

Seremi de Transportes y Telecomunicaciones

Durante el año 2024, la región de Los Ríos ha avanzado significativamente en modernizar la infraestructura de transporte público y mejorar la conectividad vial y tecnológica urbana, con énfasis en accesibilidad, sostenibilidad y eficiencia del servicio.

En un hito nacional, Valdivia se convirtió en la primera comuna fuera de Santiago en contar con paraderos inteligentes. Se ejecuta el mejoramiento de 33 refugios peatonales, incorporando señalización, iluminación, accesibilidad universal, limpieza, pintura y demarcación. De ellos, 15 incluirán paneles de información variable en tiempo real, botonera braille e información audible para personas con discapacidad visual.

En el ámbito de gestión vial, se amplía el Centro de Control de Semáforos de la Región, integrando los cruces de la comuna de Futrono. En La Unión, se incorporan 10 nuevos semáforos, cinco cámaras de televigilancia, diez unidades de respaldo energético y tres contadores vehiculares. Además, se ejecutó la semaforización del cruce ex Ruta 5 con calle Yungay en Lanco, con tres fases de control y respaldo de energía para emergencias eléctricas.

En transporte subsidiado, se implementó un nuevo servicio de transporte escolar gratuito en La Unión, que beneficiará a estudiantes de zonas rurales como Putraro, Pilpilcahuin, Huillinco, Mashue y otras localidades. El servicio, adjudicado mediante contrato vigente, iniciará operaciones en marzo de 2025, facilitando el acceso de niños y niñas a la educación en sectores con dificultades de conectividad.

Paralelamente, se ejecutó la implementación del nuevo servicio de transporte fluvial subsidiado entre Llancacura y San Pablo, gestionado por la Delegación Presidencial Regional de Los Ríos. Este proceso ha requerido la firma de comodatos, modificación de

convenios interinstitucionales y coordinación entre la Delegación y Vialidad, marcando un avance en movilidad fluvial rural.

A través del programa Renueva Tu Micro, se destinaron \$2.800 millones del Gobierno Regional para la renovación de 69 buses con estándares de mayor eficiencia energética, seguridad y confort para los usuarios, fortaleciendo así el transporte público mayor.

En tanto, el programa Renueva Tu Colectivo recibió una inversión cercana a los \$98 millones, permitiendo la renovación del parque automotor menor con vehículos menos contaminantes y mejoras en la seguridad del servicio.

Estas iniciativas integran tecnología, equidad territorial y sustentabilidad, configurando una red de movilidad regional más inclusiva, eficiente y preparada para los desafíos urbanos y rurales del presente.

Seremi de Minería

Durante el periodo 2024, la actividad minera en la Región de Los Ríos registró avances relevantes, orientados principalmente al fomento productivo, la modernización tecnológica y el fortalecimiento organizacional de los pequeños productores. Estas acciones han sido impulsadas a través del Programa de Asistencia y Modernización de la Minería Artesanal (PAMMA 2024), instrumento del Ministerio de Minería que ha permitido mejorar las condiciones operativas, de seguridad y eficiencia en las faenas regionales.

El programa PAMMA 2024 benefició a seis iniciativas locales, con una inversión total de 49 millones 198 mil 431 pesos, distribuidos en tres líneas: fomento productivo, equipamiento individual y fomento gremial. En concreto, se apoyó a cinco faenas activas, tres de ellas con financiamiento para avanzar en túneles subterráneos, y dos con adquisición de equipamiento moderno, destacando una miniexcavadora que representa un importante salto en los procesos de extracción. Adicionalmente, se destinó un aporte a una organización gremial, lo que permitió potenciar el trabajo colectivo en el rubro.

Uno de los principales hitos del año fue la formalización de la primera cooperativa minera de la región, la "Cooperativa de trabajo pirquineros de la Mariquina Limitada", constituida el 29 de octubre de 2024. Esta nueva entidad está integrada por siete personas (cinco hombres y dos mujeres), quienes se organizaron para avanzar en la extracción y comercialización de oro en condiciones más seguras y sostenibles. Su constitución marca un precedente regional en materia de organización gremial minera, permitiendo mayor representatividad, cohesión y proyección territorial.

En paralelo, se avanzó en el diseño de nuevos circuitos comerciales para la pequeña minería regional y en la articulación con el sistema de educación superior. Destaca en este ámbito la vinculación con la Universidad Austral de Chile, particularmente con la Escuela de Ingeniería Civil Mecánica, que desarrolló proyectos de investigación orientados a mejorar las técnicas de extracción, con enfoque en la innovación y sustentabilidad del proceso productivo.

II. PROYECCIÓN PARA EL PERÍODO 2025-2026

La región de Los Ríos se prepara para enfrentar el tramo final del actual periodo de gobierno con una agenda de trabajo definida, ambiciosa y realista. Esta hoja de ruta está estructurada sobre tres pilares fundamentales —Seguridad Pública, Seguridad Económica y Seguridad Social— que orientan las acciones del gabinete regional bajo el liderazgo del Delegado Presidencial Jorge Alvial Pantoja. El foco está puesto en consolidar logros, destrabar proyectos clave y sentar las bases de un desarrollo sostenible y con equidad territorial.

1. Seguridad Pública: Una región más segura y con mejor infraestructura policial

Uno de los objetivos estratégicos del gobierno en Los Ríos es avanzar hacia la consolidación de la región como la más segura del país. Para ello, se impulsará la finalización de infraestructura crítica en materia policial, incluyendo la Subcomisaría Marítima de Corral, el inicio de obras del nuevo Retén Las Ánimas en Valdivia —ya adjudicado— y la conclusión del diseño del nuevo cuartel de la PDI en La Unión, con miras a su licitación.

A esto se suma el fortalecimiento de capacidades institucionales, en el marco de la implementación del nuevo Ministerio de Seguridad, y el objetivo transversal de reducir los niveles de victimización, tanto en su expresión objetiva como en la percepción ciudadana. Estas acciones buscan consolidar un modelo de seguridad pública basado en la prevención, la presencia estatal en el territorio y la articulación interinstitucional.

2. Seguridad Económica: Reimpulsar la inversión y generar bienestar sostenible

En el eje económico, los desafíos se centran en reactivar iniciativas de inversión pública y privada, destrabar proyectos emblemáticos, y mantener una coordinación eficiente entre los distintos actores del Estado.

Se proyecta avanzar en la revaluación del Puente Cochrane, con una propuesta técnica realizada en la región y en evaluación en el nivel central. Además, se espera resolver el tema de subsidios y peajes para permitir la licitación de los Accesos Sur y Norte de Valdivia a fines de este año. En paralelo, se buscará acelerar la entrega de terrenos del ex predio del Ejército, clave para la materialización de un proyecto habitacional largamente esperado.

En cultura, se busca resolver, de forma seria y estratégica, la situación del proyecto del Museo de Arte Contemporáneo de Valdivia (MAC), en coordinación con el Gobierno Regional y la Universidad Austral de Chile, para dar término a una obra esencial para el desarrollo artístico del sur del país.

El fomento productivo también será prioritario, con especial atención al fortalecimiento de los programas de INDAP y SERCOTEC, orientados a apoyar a las pymes rurales y urbanas. Esta estrategia de desarrollo económico local se complementa con la mantención y fortalecimiento de las mesas intersectoriales, que han permitido agilizar procesos administrativos y alcanzar, a la fecha, la aprobación de más de 20 proyectos estratégicos, lo que consolida un sello de gestión ágil y colaborativa en la región.

3. Seguridad Social: Vivienda, salud y educación como prioridades ciudadanas

La dimensión social será determinante en este último tramo de gestión. Uno de los desafíos centrales es alcanzar el 100% de cumplimiento del Plan de Emergencia Habitacional en la región, superando el 80,4% ya logrado a junio de 2025. Para ello, se seguirá avanzando en la adquisición de suelos factibilizados y en la ejecución de proyectos en comunas que concentran déficit habitacional.

En salud, el inicio de obras del Hospital de La Unión, actualmente en ejecución, representa un hito nacional y local, tanto por su envergadura como por el trabajo interinstitucional ejemplar que permitió destrabar este emblemático proyecto. Paralelamente, se continuará el avance en el diseño del nuevo Hospital Base de Valdivia, así como del proyecto para Mariquina, y se iniciará el diseño del recinto de salud para Panguipulli.

En el ámbito educacional, se implementará el Servicio Local de Educación Pública (SLEP) Valdivia, una política de Estado que responde a un proceso de transformación profunda del sistema educativo. La Delegación asume la responsabilidad de convocar a todos los actores involucrados para garantizar una implementación exitosa y sostenible.

Asimismo, se mantendrá la promoción del acceso a la cultura, el deporte y la vida saludable, con énfasis en infraestructura, participación comunitaria y programas inclusivos.

Balance y proyección

Desde 2022, el gobierno ha enfrentado momentos complejos, logrando estabilizar la economía regional, reducir el desempleo y destrabar proyectos emblemáticos. Estas acciones han repercutido directamente en el bienestar de la población, con una gestión que ha puesto en el centro a las personas, priorizando la equidad territorial y la cohesión social.

Los próximos ocho meses representan una oportunidad estratégica para consolidar estos avances, cerrar los procesos iniciados y proyectar una región con mejores condiciones de vida para todas y todos. La colaboración intersectorial, el trabajo territorial y el enfoque en resultados concretos serán fundamentales para cumplir con este mandato.

El compromiso de la Delegación Presidencial Regional es claro: seguir construyendo una región más segura, justa y con oportunidades, basada en una gestión pública transparente, eficiente y orientada a transformar la vida cotidiana de sus habitantes.

